



Sveučilište u Zagrebu
Farmaceutsko-biokemijski
fakultet

University of Zagreb
Faculty of Pharmacy &
Biochemistry



Strateški operativni plan suradnje s gospodarstvom 2022. – 2027.

Jačanje znanstveno-istraživačkih i inovacijskih kapaciteta
Farmaceutsko-biokemijskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu (FarmInova)

rujan 2021.



Europska unija
Zajedno do fondova EU



Operativni program
**KONKURENTNOST
I KOHEZIJA**



**EUROPSKI STRUKTURNI
I INVESTICIJSKI FONDOVI**

Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog fonda za regionalni razvoj

Navedeni sadržaj isključiva je odgovornost Farmaceutsko-biokemijskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu

SADRŽAJ

1. Uvod	1
1.1. Metodologija izrade dokumenta	1
1.2. Analiza postojećih strateških ciljeva Fakulteta	2
1.3. Institucijski okvir (strateški okvir)	3
2. SWOT analiza	12
3. Strateški okvir suradnje	14
3.1. Vizija	14
3.2. Ciljevi suradnje	14
Strateški cilj 1. Prilagodba usluga Fakulteta potrebama tržišta	14
Strateški cilj 2. Prilagodba obrazovnoga procesa tržištu rada	15
Strateški cilj 3. Unapređenje unutrašnjih kapaciteta Fakulteta	15
4. Operativni plan suradnje	16
4.1. Prijedlog ključnih mjera, provedbenih aktivnosti i ključnih pokazatelja uspješnosti	16
4.2. Mogućnosti financiranja i moguća partnerstva u okviru nadolazeće europske perspektive 2021. – 2027.	37
5. Terminski plan	39

1. Uvod

Farmaceutsko-biokemijski fakultet Sveučilišta u Zagrebu (Fakultet) suočen je s brojnim izazovima u procesu planiranja za buduće razdoblje do 2027. Među njima se ističe nedostatna suradnja s gospodarstvom.

Suradnja Fakulteta s gospodarskim subjektima ponajprije treba uključiti aktivnosti koje omogućuju ispunjavanje zadataka koje ni jedan od spomenutih dionika ne može obaviti sam ili im suradnja donosi određenu dodanu vrijednost. Naravno da je, govoreći o suradnji, potrebno istaknuti moguće koristi za obje strane. Učenje na temelju suradnje, pristup novim podacima, stjecanje dobiti, jačanje položaja na tržištu razvojem novih proizvoda i prilagođavanje obrazovnog procesa u smislu razvoja potrebnih kadrova među najvažnijim su motivacijskim čimbenicima za suradnju gospodarskih subjekata. Razvoj novih znanstvenih metoda, pristup podacima koji se odnose na gospodarstvo, translacijska istraživanja, testiranje novih znanstvenih rezultata u industriji te modeli suradnje usmjereni na obrazovni proces i razvoj studenata osnovni su poticaj Fakultetu za suradnju s gospodarskim subjektima.

Strateški operativni plan suradnje s gospodarstvom (Plan) jedan je od rezultata projektnog elementa Organizacijska reforma u sklopu projekta „Jačanje znanstveno-istraživačkih i inovacijskih kapaciteta Farmaceutsko-biokemijskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu (Farmlnova)“.

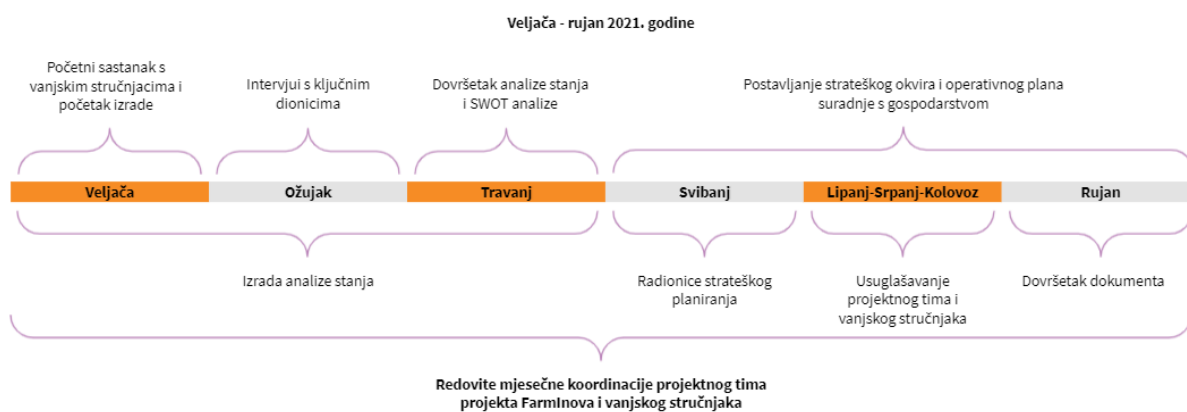
Svrha je projekta Farmlnova opremanje Fakulteta sofisticiranom znanstveno-istraživačkom opremom te provedba organizacijske reforme uspostavom Centra za translacijska istraživanja i inovacije u farmaciji i izrada Plana. Nabava opreme ponajprije je usmjerena jačanju kapaciteta za istraživanje, razvoj i inovacije, a organizacijska reforma optimizaciji i racionalizaciji infrastrukturnih i ljudskih potencijala na temelju interdisciplinarnosti u znanstveno-istraživačkoj djelatnosti. Ciljne su skupine projekta studenti integriranih preddiplomskih i diplomskih te poslijediplomskih studija, poslijedoktorandi, znanstveno-nastavno osoblje, gospodarski subjekti i ostali dionici.

Povezivanjem organizacijske reforme i infrastrukturnog ulaganja u području istraživanja i razvoja nastoje se osigurati uvjeti za provedbu vrhunskih znanstvenih istraživanja te potaknuti daljnji prijenos znanja i vještina koji mogu pridonijeti socioekonomskom razvoju, posebice u prioritetnim područjima i međusektorskim temama u okviru Strategije pametne specijalizacije.

1.1. Metodologija izrade dokumenta

Dokument je izrađen u razdoblju od veljače do rujna 2021., a izradu je predvodio projektni tim projekta Farmlnova u suradnji s vanjskim stručnjacima, tvrtkom Apsolon strategija d.o.o. U izradu su, na temelju intervjua i radionica strateškog planiranja, bili uključeni i predstavnici gospodarstva, studenti te zaposlenici Fakulteta. Tijekom cijelog procesa izrade dokumenta održavala su se redovita mjesečna usklađivanja projektnog tima projekta Farmlnova i vanjskog stručnjaka zaduženog za provedbu procesa.

Slika 1: Vremeni procesa izrade dokumenta



Dokument je pripremljen za šestogodišnje razdoblje (2022. – 2027.). To je razdoblje Fakultet smatrao primjerenim za ostvarenje planiranih promjena. Tijekom navedenog razdoblja započet će korištenje fondova Europske unije (EU) za razdoblje 2021. – 2027. u kojem se očekuju znatna sredstva usmjerena istraživanju i razvoju, digitalizaciji i obrazovanju.

Izrada dokumenta temeljila se na analizi kapaciteta i potencijala Fakulteta te potreba farmaceutske, ali i prehrambene i kozmetičke industrije te industrije informacijsko-komunikacijske tehnologije (IKT) u Republici Hrvatskoj (RH). Potrebno je naglasiti da je dokument izrađen u skladu s usvojenim strateškim i sektorskim dokumentima Republike Hrvatske (što je detaljnije opisano u poglavlju 1.3.).

Naposljetku su utvrđeni ključni pokazatelji uspješnosti za potrebe praćenja provedbe Plana te je izrađena analiza mogućnosti financiranja i mogućih partnerstva u okviru iduće europske perspektive 2021. – 2027.

1.2. Analiza postojećih strateških ciljeva Fakulteta

Fakultet trenutačno ima dva važeća strateška dokumenta: Strategiju razvoja Sveučilišta u Zagrebu Farmaceutsko-biokemijskog fakulteta 2019. – 2023. i Strateški program znanstvenih istraživanja Sveučilišta u Zagrebu Farmaceutsko-biokemijskog fakulteta 2018. – 2022. Navedeni dokumenti smatraju se temeljnima za razvoj Fakulteta te se stoga vodilo računa o usklađenosti Plana s krovnim strategijama. Na Plan se može gledati dvojako, kao na strateški dokument usmjeren razvoju suradnje s gospodarstvom u kojemu su predložene nove posebne mjere te kao na operativni plan koji proizlazi iz postojećih strateških dokumenata.

Prije navedene organizacijske reforme uspostava interdisciplinarnog Centra za translacijska istraživanja i inovacije u farmaciji te izrada Plana dio su mjera za unapređenje znanstveno-istraživačkog rada Fakulteta, međunarodne suradnje te suradnje s gospodarstvom i javnim tijelima. Organizacijskom reformom omogućit će se institucijska reforma sektora za istraživanje, razvoj i inovacije (IRI) odnosno poboljšanje funkcioniranja na temelju neformalnih i formalnih procesa organizacijske strukture u cilju poboljšanja kvalitete, opsega i relevantnosti istraživačkih aktivnosti. U konačnici će rezultat takve reforme biti preobrazba Fakulteta u međunarodno konkurentnu znanstvenu instituciju koja stvara novu znanstvenu, društvenu i ekonomsku vrijednost.

Izrada Plana pridonijet će i ispunjenju ciljeva i mjera postavljenih u trenutno važećim strateškim dokumentima Fakulteta koji se odnose na jačanje suradnje s gospodarstvom i poticanje uključivanja znanstvenika u rad privatnog sektora. Jedan je od temeljnih ciljeva Fakulteta aktivno uključivanje u gospodarstvo i to preko zajedničkih znanstveno-istraživačkih projekata, ali i drugih vrsta suradnje.

1.3. Instrukcijski okvir (strateški okvir)

Instrukcijski okvir koji podupire i na koji se naslanja predmetni Plan obradit će se dijelom u strateškim dokumentima za koje se u trenutku izrade Plana očekuju nove inačice, ali se i dalje smatraju relevantnima u smislu usklađivanja ciljeva i aktivnosti Plana. Nadalje, obradit će se i oni strateški dokumenti koji su s obzirom na razdoblje na koje se odnose aktualni i dostupni.

- **Sporazum o partnerstvu između Republike Hrvatske i Europske komisije 2014. – 2020.**

Sporazumom o partnerstvu za prošlo razdoblje financiranja istaknuto je kako se postojeći istraživački i znanstveni potencijal u Republici Hrvatskoj treba iskoristiti za razvoj konkurentnog gospodarstva koje pokreću inovacije te da je ključna istraživačka infrastruktura dostupna u zemlji u vlasništvu javnog sektora (tematski cilj 1. Jačanje istraživanja, tehnološkog razvoja i inovacija, prioritetna os 1. Jačanje gospodarstva primjenom istraživanja i inovacija, specifični cilj 1a1 Povećana sposobnost sektora za istraživanje, razvoj i inovacije (IRI) za provedbu istraživanja vrhunske kvalitete i zadovoljavanje potreba gospodarstva). Sporazumom se ističe kako je jedan od razloga za to što istraživačke institucije ne mogu provoditi kvalitetna istraživanja koja bi utjecala na hrvatsko gospodarstvo to što je većina IRI opreme i infrastrukture (uključujući e-infrastrukturu) zastarjela. Nadalje, Hrvatska ima mali udio radne snage posvećen IRI aktivnostima ključnima za poboljšanje produktivnosti u čitavom gospodarstvu. Navodi se kako se ukupan broj istraživača u posljednjem desetljeću smanjio za 22 %. Struktura inovacijske aktivnosti pokazuje da hrvatska mala poduzeća ne ulažu dovoljno u IRI aktivnosti kako bi uvela nove proizvode i usluge na tržište.

Dakle, najveći se doprinos projekta Farmlnova s obzirom na Sporazum – nabavljanje opreme preko projekta i predmetnog Plana – očekuje u sklopu tematskog cilja 1, a naglasak je na IRI aktivnostima.

- **Operativni program Konkurentnost i kohezija 2014. – 2020. (OPKK)**

U sklopu se OPKK-a za prošlo razdoblje financiranja kao jedan od ulagačkih prioriteta (1a) povezanih s predmetnim Planom spominje poboljšanje infrastrukture i kapaciteta za istraživanje i inovacije. Navedenim se ističe i važnost translacijske medicine i tako slijedi priznata tendencija prema kojoj bi ulaganja u medicinske znanosti trebala biti usmjerena uskom povezivanju znanosti i medicinske prakse potrebama gospodarstva primjenom potencijala na poboljšanje postojećih i razvoj novih dijagnostičkih, terapijskih i preventivnih pristupa te razvoj novih lijekova.

- **Strategija Europa 2020.**

Cilj je strategije Europa 2020. osigurati da gospodarski oporavak Europske unije nakon gospodarske i financijske krize podrži niz reformi u svrhu izgradnje čvrstih temelja za rast i stvaranje radnih mjesta. Hrvatska je utvrdila deset mjera za postizanje nacionalnih ciljeva strategije Europa 2020. u pet područja: zapošljavanje, istraživanje i razvoj, klimatske promjene i energetska održivost, obrazovanje te smanjenje siromaštva i socijalne isključenosti.

Ciljevi su strategije Europa 2020.:

1. pametan rast: razvijanje ekonomije utemeljene na znanju i inovaciji
2. održiv rast: promicanje ekonomije koja učinkovitije iskorištava potencijale, koja je zelenija i konkurentnija
3. uključiv rast: njegovanje ekonomije s visokom stopom zaposlenosti koja donosi društvenu i teritorijalnu povezanost.

Plan, odnosno očekivani rezultati najviše pridonose cilju pametan rast – razvijanje ekonomije utemeljene na znanju i inovacijama.

- **Strategija pametne specijalizacije Republike Hrvatske za razdoblje 2016. – 2020.**

Strategija pametne specijalizacije sadržava ciljeve i prioritetne aktivnosti povezane s istraživanjem, razvojem i komercijalizacijom inovacija. Glavni je cilj Strategije usmjeravanje kapaciteta u području znanja i inovacija na područja najvećeg potencijala radi pokretanja razvoja i preobrazbe gospodarstva utemeljenog na istraživanju, razvoju i inovacijama. Jedan je od važnijih izazova koji onemogućuje veći hrvatski gospodarski rast, a koji je prepoznat u Strategiji činjenica da nacionalni inovacijski sustav djeluje ispod svojih potencijala zbog čega je Hrvatska u pogledu inovacija znatno ispod inovacijskog prosjeka Europske unije. Strategija se temelji na dostupnim resursima i potencijalu za njihovo iskorištavanje, prepoznavanju konkurentskih prednosti te tehnološkoj specijalizaciji kao osnovi budućih inovacija. Strategija ističe kako je Hrvatska industrijski snažna u sljedećim područjima: farmacija, biotehnologija, medicinska tehnologija i IKT.

Analiza Podtematskog prioritetnog područja (**PTPP**) **2. Zdravstvene usluge i nove metode preventivne medicine i dijagnostike** ukazala je na nekoliko najperspektivnijih područja, odnosno na ona područja u kojima postoji velik potencijal za razvoj novih metoda i postupaka sprečavanja i učinkovitijeg liječenja najraširenijih bolesti. Među njima je i provedba temeljnih i kliničkih istraživanja kako bi se dobili novi uvidi u ljudsku genetiku i molekularne osnove bolesti te time omogućila veća preciznost u dijagnozi bolesti i ciljnom razvoju lijekova. Suradnja institucija javnog sektora s privatnim sektorom ogleda se u zajedničkim publikacijama, projektima, patentiranju i razvoju proizvoda.

PTPP 1. Farmaceutika, biofarmaceutika, medicinska oprema i uređaji usmjerena je na jačanje položaja Hrvatske kao središta za proizvodnju zdravstvenih proizvoda. To će se postići povezivanjem postojećih tvrtki i istraživačkih kapaciteta u javnom i privatnom sektoru radi

usmjeravanja razvoja te proizvodnjom sljedeće generacije lijekova i OTC proizvoda (engl. *over the counter*, bezreceptni lijekovi), medicinske opreme i uređaja. U pogledu strukture tržišta sektor je umjereno koncentriran. Odlikuje ga razmjerno mala skupina velikih tvrtki koje drže znatan udio godišnjeg prometa i izvoza. Velike tvrtke (PLIVA, Belupo, JGL, Genera) imaju vodeći položaj na tržištu i postale su vodeće temeljne i OTC tvrtke u srednjoj i istočnoj Europi.

Kao horizontalne i povezane indikativne teme istraživanja, razvoja i inovacija (IRI) u sklopu horizontalnih tema KET (engl. *Key enabling technologies*, ključne razvojne tehnologije) i IKT spominje se i strojno učenje s primjenom u farmaceutici i medicinskoj opremi/robotici, u zdravstvenim uslugama, novim metodama preventivne medicine i dijagnostike te nutricionizmu.

Poveznica **PTPP 1. Farmaceutika, biofarmaceutika, medicinska oprema i uređaji** s horizontalnim temama KET odnosi se na ključne razvojne tehnologije za učinkovitije i manje invazivne lijekove i terapije.

Ovaj Plan usklađen je i s dodatnim tematskim područjima Strategije pametne specijalizacije, no gore navedena područja izdvojena su kao prioritarna.

- **Strategija poticanja inovacija Republike Hrvatske 2014. – 2020.**

Strategijom poticanja inovacija Republike Hrvatske 2014. – 2020. dugoročno se usmjerava razvoj i sustavno poticanje inovacija kao temeljne vrijednosti uspješnosti gospodarstva, ali i društva u cjelini s ciljem da Hrvatska bude međunarodno prepoznata po znanstveno-istraživačkoj izvrsnosti i pozicionirana kao vrijedan partner u svjetskom inovacijskom lancu vrijednosti na temelju inovacijskog sustava koji neprestano povećava konkurentnost gospodarstva i odgovara na društvene izazove te se temelji na stvaranju i učinkovitoj primjeni znanja, kreativnosti i inovacija.

Poveznica ovog strateškog dokumenta s Planom očituje se u području razvoja hrvatskog inovacijskog sustava, jačanju inovacijskog potencijala gospodarstva, suradnji i protoku znanja između poslovnog, javnog i znanstveno-istraživačkog sektora, jačanju ljudskih kapaciteta za istraživanje, tehnološki razvoj i inovacije te stvaranju poticajnog okruženja za međunarodno kompetitivne istraživače.

- **Nacionalna razvojna strategija do 2030. (NRS 2030.)**

NRS 2030. krovni je strateški dokument kojim se određuju prioritete za srednjoročni i dugoročni održivi razvoj Hrvatske te je temelj za planiranje proračuna i programiranje sredstava iz europskih fondova i drugih međunarodnih izvora financiranja dostupnih Hrvatskoj u razdoblju nakon 2020. Važnost NRS 2030. za predmetni Plan očituje se u činjenici da je “konkurentna, poduzetna i inovativna Hrvatska” jedan od glavnih razvojnih smjerova NRS 2030., odnosno da će se NRS-om 2030. poticati razvoj konkurentnog, tehnološki naprednog i izvozno usmjerenog gospodarstva utemeljenog na znanju i inovacijama. Spomenuta su područja predviđena u ciljevima predmetnog Plana te ostalih važećih strateških dokumenata Fakulteta.

- **Nacionalni plan za oporavak i otpornost (NPOO)**

NPOO određuje reformske smjerove i područja ulaganja radi postizanja ciljeva ekonomskog i društvenog oporavka te jačanja otpornosti države i gospodarstva na krize. Zamišljen je kao poticajan financijski okvir i mehanizam s izraženom europskom i nacionalnom dimenzijom koja odgovara na posljedice pandemije bolesti COVID-19. Usmjeren je ostvarenju četiriju općih ciljeva na razini Europske unije: (1) promicanju ekonomske, društvene i teritorijalne kohezije u Europskoj uniji, (2) jačanju ekonomske i društvene otpornosti, (3) smanjivanju društvenih i ekonomskih učinaka krize te (4) poticanju zelene i digitalne tranzicije. Premda je naglasak NPOO-a stavljen na demografsku revitalizaciju, intervencije u okviru NPOO-a pridonijet će jačanju sposobnosti države za odgovor na šokove radi ostvarivanja makroekonomske stabilnosti te podizanja spremnosti na brz, održiv i uključiv oporavak.

Planirane reforme, mjere i ulaganja strukturirani su prema pet sastavnica i jednoj inicijativi odabranih kao ključna područja intervencije u idućem razdoblju uzimajući u obzir smjerove razvoja Republike Hrvatske utvrđene trenutačnim strateškim aktima, s jedne strane, i trenutačnom gospodarskom situacijom izazvanom pandemijom bolesti COVID-19, s druge.

Usklađenost predmetnog Plana s NPOO-om ogleda se u trima od šest sastavnica NPOO-a: (1) gospodarstvo, (2) obrazovanje, znanost i istraživanje i (3) zdravstvo.

1. **Gospodarstvo** – kao jedan od općih ciljeva naveden je oporavak gospodarstva od epidemije COVID-19 te povećanje njegove otpornosti i konkurentnosti na temelju zelene i digitalne tranzicije. Reforme i ulaganja omogućit će zelenu i digitalnu tranziciju te razvojni iskorak utemeljen na inovacijama, novim tehnologijama i internacionalizaciji poslovanja.
2. **Obrazovanje, znanost i istraživanje** – kao opći cilj navedeno je unapređenje dostupnosti i učinkovitosti kvalitetnog i relevantnog obrazovanja, jačanje znanstvene izvrsnosti i poticanje otvorene znanosti i suradnje s poslovnim sektorom. Nužno je istraživačke karijere učiniti privlačnijima javnom i na rezultatima utemeljenom politikom zapošljavanja te radom na sveučilištima i u znanstvenim institutima. Hrvatska može poboljšati uvjete za istraživačku izvrsnost i jačanje ulagačkog kapaciteta tako da stvori uvjete za rad darovitim mladim znanstvenicima i osigura snažniju integraciju u europski istraživački prostor. Kako bi se povećala znanstvena produktivnost i učinkovitost te potom povećao prijenos znanja u poslovni sektor radi podizanja konkurentnosti i učinka na društvo, nužno je povećati ulaganja u istraživanje i razvoj, posebice iz poslovnog sektora. Premda su ulaganja u istraživanje i razvoj porasla (dijelom zahvaljujući sredstvima europskih strukturnih i investicijskih fondova), učinkovitost je rashoda niska. Potrebno je ulagati u temeljna istraživanja jer su ona preduvjet za daljnja primijenjena istraživanja i inovacije. Treba ojačati ljudske potencijale, institucijske i infrastrukturne kapacitete znanstvenih instituta i sveučilišta te omogućiti organizacijske reforme usmjerene na postizanje potrebnih znanstvenih kapaciteta za međunarodno utjecajna, društveno važna i gospodarski ciljana istraživanja uz smanjivanje neučinkovitih fiksnih i administrativnih troškova. Radi sveukupnog osnaživanja istraživačkih kapaciteta, a radi jačeg uključivanja u europski istraživački prostor treba ulagati u nove istraživačke infrastrukture.

3. Zdravstvo – kao opći cilj navedeno je jačanje zdravstvenog sustava kako bi mogao primjereno odgovoriti na izazove kroničnih nezaraznih i novootkrivenih zaraznih bolesti te osigurati pravednu dostupnost skrbi svim hrvatskim građanima. Sastavnica je, između ostalog, usmjerena posuvremenjivanju zdravstvenog sustava u vidu ubrzane digitalizacije te primjene novih metoda i tehnologija u zdravstvu uključujući telemedicinu i medicinsku robotiku.

- **Strategija istraživanja, transfera tehnologije i inovacija Sveučilišta u Zagrebu 2014.**

Prema misiji navedenoj u Strategiji istraživanja, transfera tehnologije i inovacija Sveučilišta u Zagrebu Sveučilište je javno i sveobuhvatno istraživačko sveučilište koje pokriva širok raspon znanstvenih i umjetničkih područja. Sveučilište je autonomno, odgovorno i poduzetno te ima središnju ulogu u istraživačkim postignućima i pokretanju inovacija na nacionalnoj razini, s odjekom u okružju i Europi. Sveučilište potiče redefiniranje pojma inovacija prepoznajući doprinos istraživanja iz društvenog, humanističkog i umjetničkog područja. Sveučilište će osnažiti spregu inovacija i gospodarstva, jačati će međunarodnu suradnju i umrežavanje te će sustavno poticati i razvijati vlastit društveni utjecaj. Sustavno će unapređivati komunikaciju znanstvene i umjetničke zajednice i javnosti.

Ciljevi projekta FarmInova i predmetnog Plana u skladu su s glavnim i neposrednim ciljevima Sveučilišta, a to su: poticati akademsku izvrsnost (objavljivanjem kvalitetnih znanstvenih radova), stvarati poticajno istraživačko okruženje, razvijati međunarodnu suradnju i umrežavanje, poticati prijavljivanje i vođenje međunarodnih projekata, poticati opsežnije i ambicioznije istraživačke projekte, sustavno provoditi međunarodne evaluacije, rangiranja i ocjene uspješnosti (*benchmarking*) Sveučilišta, uspostaviti sustav uvođenja mladih istraživača u rad Sveučilišta te razvijati i jačati inovacijsku ulogu Sveučilišta (s podciljevima: pozicioniranje Sveučilišta kao ključnog čimbenika nacionalnog inovacijskog sustava te izgradnja i jačanja učinkovite infrastrukture uz razvijanje produktivne suradnje s gospodarstvom).

- **Industrijska strategija Republike Hrvatske 2014. – 2020.**

Analizama provedenim za potrebe izrade Industrijske strategije Republike Hrvatske utvrđeno je da potražnja za farmaceutskim proizvodima i farmaceutskim pripravcima raste proporcionalno s brojem stanovnika i starenjem stanovništva. Prema spomenutoj Strategiji proizvodnju osnovnih farmaceutskih proizvoda i farmaceutskih pripravaka u Hrvatskoj obilježava visok potencijal rasta, strogo zakonodavstvo te potreba za visokim ulaganjima i stalnim unapređenjem istraživanja i razvoja. Potencijali razvoja i snage djelatnosti ogledaju se u tehnološkoj opremljenosti tvrtka koja prati svjetske trendove, no za ostvarivanje konkurentne pozicije ključna su znanja, istraživanje i razvoj, a usto su od iznimne važnosti ulaganje u opremu i strojeve. Perspektive razvoja hrvatskih proizvođača osnovnih farmaceutskih proizvoda i farmaceutskih pripravaka temelje se na razvoju posebnih niša koje su mogući dodatan izvor prihoda koji se mogu dalje ulagati u istraživanje i razvoj, unapređenje kvalitete i drugo. Potencijal je inoviranja velik, no s obzirom na posebnost djelatnosti postoji velik rizik stvaranja inovacije koja bi u konačnici bila odobrena za primjenu i prodaju.

Osim navedenoga, jedno je od ključnih i prioriternih strateških područja Strategije poticanje strateške suradnje industrije i obrazovnog sustava, pri čemu su znanja, vještine i sposobnosti osnova za ostvarivanje konkurentne prednosti tvrtka, industrije i gospodarstva.

Izradom Plana i provedbom projekta Farmlnova Fakultet stvara dodatan potencijal za inoviranje te svojim kapacitetima povećava mogućnosti suradnje s gospodarstvom pri razvoju novih proizvoda.

- **Strateški plan Ministarstva znanosti i obrazovanja (MZO) za razdoblje 2019. – 2021.**

Strateški ciljevi navedeni u Strateškom planu MZO-a ističu:

1. kvalitetan sustav odgoja i obrazovanja
2. unaprijeđeno strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih
3. unapređenje kvalitete, relevantnosti, učinkovitosti i dostupnosti visokog obrazovanja
4. međunarodno konkurentan sustav znanosti.

Misija navedena u Strateškom planu MZO-a govori o tome kako MZO podupire ukupni razvoj Republike Hrvatske osiguravanjem uvjeta:

- za odgoj i obrazovanje te formiranje kompetentnih, poduzetnih i odgovornih osoba uz pristupačan, uključiv, kvalitetan i dostupan sustav cjeloživotnog obrazovanja
- za kvalitetno strukovno obrazovanje koje odgovara na sadašnje i buduće potrebe tržišta rada
- za razvoj znanosti utemeljen na izvrsnosti i međunarodnoj kompetitivnosti.

Projekt Farmlnova i predmetni Plan u skladu su s misijom MZO-a kojom se podupire formiranje obrazovanih, kompetentnih, samopouzdatih, poduzetnih i odgovornih pojedinaca uz kvalitetan i dostupan sustav cjeloživotnog obrazovanja te otvaranje novih radnih mjesta razvojem znanosti utemeljene na izvrsnosti.

- **Razvojna strategija Grada Zagreba (ciljevi i prioriteti razvoja do 2020.)**

Plan je usklađen s gradskom razvojnom strategijom na temelju općega cilja 1. Konkurentno gospodarstvo s prioritetom razvoja gospodarstva zasnovanog na znanju, inovacijama i kvaliteti, općega cilja 2. Razvoj ljudskih potencijala i općega cilja 4. Unapređivanje kvalitete življenja.

Provedbom aktivnosti projekta Farmlnova te aktivnosti predviđenih Planom ostvarit će se izravan utjecaj na spomenute ciljeve razvojem bioznanosti te primjenom i komercijalizacijom znanja i tehnologija omogućenom uskom suradnjom Fakulteta s javnim i privatnim sektorom.

- **Plan razvoja istraživačke infrastrukture u Republici Hrvatskoj 2016. – 2023.**

Kako je navedeno u Planu razvoja istraživačke infrastrukture, novo znanje i inovacije mogu se razviti samo u okruženju s odgovarajućom istraživačkom infrastrukturom. U Planu je također istaknuto da se pod pojmom infrastrukture podrazumijevaju i centri znanja koji pružaju usluge široj istraživačkoj zajednici te se temelje na skupu posebnih znanja, tehnika i vještina. Plan određuje i prioriteta

područja u čiji se razvoj planira ulagati u sljedećemu razdoblju. Neka su od njih: biomedicinske znanosti, biotehničke znanosti, prirodne znanosti, tehničke znanosti te društvene i humanističke znanosti.

Usklađenost poslovanja Fakulteta, razvojnih dokumenata Fakulteta i aktivnosti projekta Farmlnova s Planom razvoja istraživačke infrastrukture u Republici Hrvatskoj 2016. – 2023. ogleda se u osiguravanju potrebne opreme kojom se koriste istraživači Fakulteta. Projektom Farmlnova unaprijedit će se stanje istraživačkog sektora općenito u smislu bolje razine opremljenosti i razvoja kadra koji se koristi znanstveno-istraživačkom infrastrukturom. U skladu će se s Planom istraživačka infrastruktura razviti s naglaskom na: infrastrukturu za vrhunska istraživanja, infrastrukturu za istraživanja usmjerena na povećanje industrijske kompetitivnosti i infrastrukturu za rješavanje društvenih izazova.

- **Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske 2014.**

Prema Strategiji obrazovanja, znanosti i tehnologije Republika Hrvatska prepoznaje obrazovanje i znanost kao svoje razvojne prioritete koji joj jedini mogu donijeti dugoročnu društvenu stabilnost, ekonomski napredak i osiguranje kulturnog identiteta. Cjeloživotno učenje, znanost i inovacije čine trokut znanja kojemu država pruža uvjete za djelotvorno funkcioniranje. U provedbi mjera za postizanje ciljeva strategije posebnu važnost imaju sveučilišta kao mjesta na kojima se stvaraju nova znanja i prenose se studentima i drugim korisnicima te kao mjesta na kojima se aktivno osmišljava i provodi proces obrazovanja i istraživanja. Istraživačka sveučilišta, u kojima se obrazovanje temelji na istraživanju, polazišna su osnova društva i gospodarstva utemeljenih na znanju i inovativnosti. Takva sveučilišta obilježava međusobna različitost umjesto uniformnosti i sličnosti te interdisciplinarnost, multidisciplinarnost i transdisciplinarnost u obrazovnom i istraživačkom djelovanju.

Fakultet projektom Farmlnova preuzima aktivnu ulogu u prijenosu inovacija iz znanosti u gospodarstvo i ima važnu ulogu u sustavu cjeloživotnog obrazovanja stvaranjem tehnoloških preduvjeta (opreme i sustava) te podizanjem kvalitete radnog kapaciteta za daljnju interakciju na društvenoj i gospodarskoj razini. Projektom se osiguravaju uvjeti za stvaralačko razmišljanje i inovativno djelovanje tako da se osiguranom opremom, Planom i planiranom suradnjom na domaćoj i međunarodnoj razini stvaraju preduvjeti za ispunjavanje zadanih ciljeva za obrazovanje, razvoj, cjeloživotno učenje i inovacije.

Projektom se postiže i uspostava načela cjeloživotnog učenja određena u Strategiji kao što su: mogućnost pristupa različitim oblicima i sadržajima učenja radi ostvarenja osobnih želja i razvoja sposobnosti te mogućnost unapređenja i/ili proširenja znanja te usvajanja vještina, stavova i vrijednosti, a u cilju bolje zapošljivosti pojedinaca i povećanja konkurentnosti na tržištu rada.

Posebna važnost opremanja Fakulteta očituje se prema Strategiji u pridruženom stjecanju znanja i vještina studenata praktičnim radom, čime se povećava brzinu prilagodbe budućih stručnjaka radnom mjestu. Navedeno će ujedno omogućiti daljnji profesionalni razvoj i nastavnika/mentora, odnosno povećati znanstvenu i nastavnu kvalitetu nastavnika te osigurati preduvjete za povećanje

dolazne i odlazne mobilnosti studenata i nastavnika, što je još jedan od ciljeva Strategije. Projektom se, u skladu sa Strategijom, osiguravaju optimalni tehnički i drugi normativi za rad na Fakultetu, što je važan preduvjet za kvalitetan odgoj i obrazovanje. Time projekt pridonosi strateškom cilju stvaranja trokuta znanja između obrazovanja, istraživanja i inovacija te uspostavi učinkovitog sustava visokog obrazovanja, znanosti i tehnološkog razvoja. Projekt provedbom organizacijske reforme na temelju uspostave Plana stvara preduvjete za strateški cilj suradnje s gospodarstvom. Projektom se izgrađuje međunarodno kompetitivan Fakultet koji stvara novu znanstvenu, društvenu, kulturnu i gospodarsku vrijednost kao 2. cilj Strategije u području znanosti i tehnologije.

Projekt je u svim svojim aspektima usklađen s ciljevima iz poglavlja Znanost i tehnologija te je u skladu s opisima Strategije u kojima se navodi da su interakcijski mehanizam, kojim će se ostvariti najveće promjene, zajednički istraživački projekti proizašli iz suradnje javnih sveučilišta i instituta te gospodarstva. Posebice su važni zajednički istraživački projekti oslonjeni na doktorski studij jer takva doktorska istraživanja u punoj mjeri pridonose istraživačkom i inovacijskom potencijalu gospodarstva. Teme doktorskih istraživanja povezivat će se s ugovorno reguliranim istraživačkim programima suradnje gospodarstva/industrije i drugih djelatnosti s javnim sveučilištima i institutima.

Projekt je provedbom aktivnosti usklađen s trećim ciljem znanosti i tehnologije, a to je da se projektom Farmlnova stvara upravo, kako strategija navodi, „okruže koje omogućuje i potiče interakcijske i transferne mehanizme suradnje istraživačke zajednice s inovativnim gospodarstvom i društvenim djelatnostima“.

- **Program Vlade Republike Hrvatske 2020. – 2024.**

U Programu Vlade u prioritetu 2. Perspektivna budućnost; Konkurentna, vitalna i obrazovana Hrvatska navodi se da perspektivna budućnost svakog razvijenog društva ovisi o konkurentnosti njegova gospodarstva te demografskoj vitalnosti, znanju i vještinama stanovništva. Navedeno je i da konkurentnost gospodarstva treba biti utemeljenija na novim i čistim tehnologijama koje stvaraju najveću dodanu vrijednost i nova radna mjesta te koje su se pokazale otpornima na vanjske šokove. Predlaže se nastavak ulaganja u obrazovanje djece i mladih za poslove budućnosti, rješavanje stambenog pitanja i ostvarivanje višeg životnog standarda obitelji, što će pridonijeti zadržavanju mladih u Hrvatskoj i demografskoj revitalizaciji zemlje.

U sklopu prioriteta 2. potrebno je izdvojiti ciljeve 2.1. gospodarski oporavak i poslovno okruženje te 2.2. ulaganje u obrazovanje, znanost i istraživanje u kojima je, između ostalog, izdvojeno da će veliku ulogu za gospodarski oporavak Republike Hrvatske imati i više od 22 milijarde eura iz Europske unije kojim će se financirati potpore zaposlenicima, tvrtkama, inovacijama i razvoju, ruralnom razvoju, poljoprivredi i sektorima kojima je potrebna potpora, od turizma do kulture, te digitalna transformacija Republike Hrvatske.

Prepoznata je i važnost ulaganja u znanost i istraživanje te su zadani ciljevi: povećanje ulaganja u istraživanje i razvoj sa sadašnjih 1 % na 2,5 % BDP-a i ulaganje pet milijardi kuna u inovacije, poduzetništvo i nove proizvode radi digitalne transformacije industrije i povećanja izvoza.

2. SWOT analiza

Na temelju podataka prikupljenih sekundarnim istraživanjem i intervjuima s ključnim dionicima te tijekom radionica strateškog planiranja o snagama, slabostima, prilikama i prijetnjama u suradnji Fakulteta s gospodarstvom zaključeno je sljedeće:

SNAGE



- znanstveno-istraživačka oprema nabavljena u projektu Farlnova usklađena sa suvremenim potrebama farmaceutske industrije
- Centar za translacijska istraživanja i inovacije u farmaciji uspostavljen tijekom projekta Farlnova kao osnova za učinkovito objedinjavanje znanstveno-istraživačkih, nastavnih i stručnih aktivnosti.
- porast broja i kvalitete projekata i objavljenih znanstvenih radova i projekata kao posljedica posvećenosti postizanju izvrsnosti u znanosti
- nacionalna i međunarodna prepoznatljivost pojedinih istraživačkih skupina i znanstvenih radova
- potencijal za interdisciplinarna istraživanja
- visokospecijalizirana radna snaga s izrazito visokom razinom teorijskog znanja

SLABOSTI



- neprilagođenost tržišnim potrebama
- organizacijska struktura Fakulteta neusklađena s potrebama suvremenog visokoobrazovnog sustava te suradnjom s gospodarstvom
- nedostatak vremena i motiviranosti za suradnju s gospodarstvom
- nedovoljna poduzetnost i spornost sustava na Fakultetu
- nedovoljna motiviranost za zaštitu intelektualnog vlasništva proizišlog iz znanstvenih istraživanja
- nedostatak promidžbe Fakulteta usmjerene gospodarstvu
- visokospecijalizirana radna snaga s ograničenim praktičnim iskustvom
- nepostojanje odgovarajuće potpore u pripremi i upravljanju projektima
- neakreditirani laboratoriji
- prekomjerno opterećenje djelatnika Fakulteta nastavnim i administrativnim obvezama
- studijski programi neusklađeni sa suvremenim gospodarskim potrebama
- dislociranost zgrada Fakulteta i neprikladna infrastruktura
- slaba unutrašnja komunikacija



PRILIKE

- mogućnost provedbe translacijskih istraživanja
- mogućnost prijenosa inovacija u gospodarstvo
- razvoj šire ponude stručnih usluga znanstvenoj zajednici i gospodarskim subjektima
- rad na znanstveno-istraživačkim i stručnim projektima, elaboratima i ekspertizama u suradnji s gospodarstvom
- prijenos znanja i tehnologije subjektima javnog i privatnog sektora
- jačanje znanstvene suradnje sa zdravstvenim sektorom
- suradnja s ostalim relevantnim industrijama (prehrambena industrija, agrokemija, strojarstvo i IKT)
- unapređenje znanstveno-istraživačke infrastrukture povlačenjem bespovratnih sredstava iz europskih fondova
- ulaganje gospodarstva u infrastrukturne kapacitete Fakulteta
- unapređenje kapaciteta: prostornih, ljudskih, financijskih
- jačanje unutrašnje suradnje i komunikacije između zavoda
- razvoj modela suradnje s gospodarstvom usmjeren studentima
- velika potreba, želja i zainteresiranost gospodarstva za suradnju
- otvaranje Fakulteta tržištu



PRIJETNJE

- ograničena sredstva za sufinanciranje znanstveno-istraživačkih projekata
- mali interes mladih stručnjaka za rad na Fakultetu
- manjak znanstveno-nastavnog osoblja za rad na projektima povezanim s gospodarstvom
- nedostatak vremena i motiviranosti studenata za uključivanje u dodatne programe
- izlazak na tržište rada visokospecijaliziranih završenih studenata s nedovoljnim praktičnim iskustvom i nedovoljno razvijenim kritičkim oblikom razmišljanja
- nejasno osmišljen model suradnje s gospodarstvom (prava i obveze)

3. Strateški okvir suradnje

3.1. Vizija

Vizija je Farmaceutsko-biokemijskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu postati regionalni predvodnik u istraživanju i razvoju u području farmacije prepoznat po izvrsnosti svojih djelatnika, suvremenim obrazovnim metodama te uključenosti u razvoj društva na temelju suradnje s gospodarskim i zdravstvenim sektorom.

3.2. Ciljevi suradnje

Strateški cilj	Mjera
1. Prilagodba usluga Fakulteta potrebama tržišta	1.1. Razvoj šire ponude stručnih usluga znanstvenoj zajednici, gospodarskim subjektima i javnom sektoru u skladu s kapacitetima Fakulteta
	1.2. Jačanje suradnje sa zdravstvenim sektorom i gospodarstvom
2. Prilagodba obrazovnog procesa tržištu rada	2.1. Razvoj modela suradnje s gospodarstvom usmjerenog studentima
	2.2. Unapređenje obrazovnog procesa
3. Unapređenje unutrašnjih kapaciteta Fakulteta	3.1. Razvoj Fakulteta u glavni centar za istraživanje i razvoj u farmaciji u Republici Hrvatskoj
	3.2. Optimizacija organizacije poslovanja Fakulteta

Strateški cilj 1. Prilagodba usluga Fakulteta potrebama tržišta

Strateški cilj 1. usmjeren je prilagodbi usluga Fakulteta potrebama tržišta kako bi se ostvarili preduvjeti za dugoročnu suradnju s relevantnim gospodarskim subjektima. Predložene su aktivnosti čiji je cilj ojačati, formalizirati i sustavno pristupiti jačanju suradnje s gospodarstvom te pozicionirati Fakultet kao vodeću regionalnu znanstveno-nastavnu instituciju u području farmacije. Kako bi se predmetni cilj ispunio, donesene su dvije ključne mjere: i) razvoj šire ponude stručnih usluga znanstvenoj zajednici, gospodarskim subjektima i javnom sektoru te ii) jačanje suradnje sa zdravstvenim sektorom i gospodarstvom.

Strateški cilj 2. Prilagodba obrazovnog procesa tržištu rada

Strateški cilj 2. usmjeren je studentima, pri čemu se poseban naglasak stavlja na razvoj njihovih potencijala i vještina te ostvarenje što kvalitetnijih iskustava u suradnji s gospodarstvom. Cilj je također osuvremeniti obrazovni proces te ga, revizijom studijskih programa, prilagoditi ostvarenju aktivnosti koje vode do održivog i kvalitetnog razvoja Fakulteta stvaranjem novih generacija studenata s bogatim iskustvom i znanjem relevantnim za tržište rada budućnosti.

Strateški cilj 3. Unapređenje unutrašnjih kapaciteta Fakulteta

Strateški cilj 3. usmjeren je jačanju unutrašnjih kapaciteta Fakulteta u svrhu stvaranja podloge za uspješnu suradnju s gospodarstvom te primjenu aktivnosti koje će se provoditi kroz ostale strateške ciljeve. Ističe se jačanje kapaciteta za istraživanje, razvoj i inovacije ponajprije u farmaceutskoj industriji, ali i ostalim relevantnim industrijama te optimizacija organizacije poslovanja Fakulteta.

4. Operativni plan suradnje

4.1. Prijedlog ključnih mjera, provedbenih aktivnosti i ključnih pokazatelja uspješnosti

Mjere usmjerene ostvarenju strateškog cilja 1.

Mjera 1.1. Razvoj šire ponude stručnih usluga znanstvenoj zajednici, gospodarskim subjektima i javnom sektoru u skladu s kapacitetima Fakulteta

Mjera 1.1. sastoji se od niza aktivnosti kojima je svrha razvoj šire ponude stručnih usluga Fakulteta usklađenih s potrebama gospodarskih subjekata i javnog sektora, ali i kapacitetima samog Fakulteta. Naglasak je i na pozicioniranju Fakulteta kao znanstveno-nastavne ustanove, partnera za suradnju s gospodarstvom. Kako bi se to postiglo, Fakultet će provesti aktivnosti kojima će se ispuniti formalni zahtjevi tržišta, kao što je akreditacija laboratorija, te ojačati sama suradnja s privatnim i javnim dionicima. Nadalje, poticat će se komercijalizacija ekspertize znanstveno-nastavnog osoblja kako bi se uspostavila što snažnija veza između akademske zajednice i industrije na mjesnoj, područnoj i međunarodnoj razini te osnažila interdisciplinarna istraživanja i suradnja s farmaceutskom, ali i ostalim relevantnim industrijama. Aktivnosti kojima će se postići opisano, podrobnije su opisane u nastavku.

Aktivnost 1.1.1. Akreditacija laboratorija	
Opis aktivnosti	Farmaceutska industrija izrazito je regulirana te je nužna akreditacija metoda i laboratorija za pružanje usluga industriji. Stoga je akreditacija laboratorija iznimno bitna stavka te nužan preduvjet za znatnije otvaranje Fakulteta tržištu. Kako je akreditacija farmaceutskih laboratorija iznimno složen i skup proces, on će se odvijati u nekoliko koraka počevši s akreditacijom pojedinih metoda, a naknadno cijelih laboratorija. Akreditacijom će se omogućiti pružanje usluga različitih analiza i ostalih procesa s nužnom visokom ispravnošću i normama.
Pokazatelji	<ol style="list-style-type: none">1. dokazi o akreditiranim metodama2. dokazi o akreditiranim laboratorijima
Odgovorne osobe	prodekan za poslovanje i financije, prodekan za znanost i istraživanje
Rok provedbe	2024. – 2027.

Aktivnost 1.1.2. Provedba translacijskih istraživanja i prijenos inovacija u relevantne industrije	
Opis aktivnosti	Predmetna aktivnost izravno je povezana s aktivnošću uspostave Centra za translacijska istraživanja i inovacije u farmaciji (3.1.4.). U sklopu navedenog Fakultet je već proveo ključne korake za unapređenje i razvoj znanstvene infrastrukture, što je preduvjet za provedbu konkurentnih translacijskih

	<p>istraživanja.</p> <p>Provedba translacijskih istraživanja od iznimne je važnosti kako bi se unaprijedili znanje i vještine znanstveno-nastavnog osoblja Fakulteta i ostvarila suradnja s uspješnim znanstvenim centrima iz područja farmacije. Naglasak je aktivnosti na rješavanju konkretnih i posebnih znanstvenih i tehnoloških problema primjenom inovativnih metoda i prijenosom inovacija u segmentu u kojem privatni dionici nemaju dostatne ljudske ili infrastrukturne kapacitete. Već je prepoznat interes za suradnjom hrvatskih javnih tijela i znanstveno-istraživačkih institucija u provedbi kliničkih ispitivanja.</p> <p>S obzirom na visoku cijenu i birokratsku zahtjevnost kliničkih studija navedena aktivnost omogućit će jednostavnije povezivanje s kliničkim bolničkim centrima u svrhu povećanja broja provedenih kliničkih istraživanja u skladu s europskim prosjekom.</p>
Pokazatelji	<ol style="list-style-type: none"> 1. broj provedenih translacijskih istraživanja 2. broj kliničkih ispitivanja u kojima su sudjelovali djelatnici Fakulteta 3. broj inovativnih metoda i analiza prenesenih privatnom sektoru
Odgovorne osobe	prodekan za znanost i istraživanje
Rok provedbe	od 2026. neprestano

Aktivnost 1.1.3. Izobrazba za stručnjake iz farmaceutske industrije	
Opis aktivnosti	<p>Fakultet je vodeća institucija u području biomedicine i zdravstva, polje farmacija, ponajviše zahvaljujući djelatnicima koji su istaknuti stručnjaci u navedenom području. Njihova ekspertiza ključna je pri dodatnom usavršavanju djelatnika u farmaceutskoj industriji. U skladu s prepoznatim interesom i potrebom za jačanjem kompetencija djelatnika farmaceutskog sektora Fakultet će organizirati izobrazbu u cilju diseminacije znanja znanstveno-nastavnog osoblja zainteresiranim gospodarskim subjektima. Navedeno se smatra važnim segmentom cjeloživotnog učenja te ima povoljan učinak na dugoročnu suradnju između Fakulteta i privatnog sektora. Oblik izobrazbe ovisit će o potrebama i mogućnostima privatnih dionika. Dodatna je korist te vrste aktivnosti omogućivanje neprestane suradnje između Fakulteta i privatnih dionika čime će se stvoriti poticajna sredina za znanstvene rasprave i umrežavanje. Nadalje, izobrazbom će se djelatnici Fakulteta nametnuti kao vodeći stručnjaci u prijenosu znanja i tehnologija subjektima javnog i privatnog sektora. Provedbom predmetne aktivnosti Fakultet će ujedno povećati svoju vidljivost.</p>
Pokazatelji	<ol style="list-style-type: none"> 1. prepoznata područja interesa za izobrazbom privatnog i javnog sektora 2. uspostavljena suradnja s privatnim dionicima 3. provedba izobrazbe za privatni sektor 4. provedba izobrazbe za javni sektor

Odgovorne osobe	prodekan za poslovanje i financije, prodekan za znanost i istraživanje
Rok provedbe	od 2024. neprestano

Aktivnost 1.1.4. Jačanje rada na znanstveno-istraživačkim i stručnim projektima te elaboratima relevantnih industrija

Opis aktivnosti	Fakultet je dosad već ostvario brojne znanstveno-istraživačke i bilateralne projekte u cilju razvoja znanstvene i akademske zajednice u okružju, čime je pokazao izniman potencijal za suradnju. Predmetna aktivnost bit će usredotočena na sustavan i intenzivan rad Fakulteta s gospodarskim sektorom na zajedničkim znanstveno-istraživačkim i stručnim projektima. Navedeno je bitno kako bi se Fakultet pozicionirao kao predvodnik u tom segmentu te se usmjerio prema kompetitivnim znanstvenim projektima. Aktivnost predviđa organizaciju znanstvenih i/ili stručnih skupova te objavljivanje znanstvenih radova u suradnji s gospodarskim sektorom.
Pokazatelji	<ol style="list-style-type: none"> 1. broj znanstveno-istraživačkih i stručnih projekata u suradnji s gospodarstvom 2. broj elaborata relevantnih industrija 3. broj organiziranih znanstvenih i/ili stručnih skupova u suradnji s gospodarstvom 4. broj objavljenih znanstvenih radova u suradnji s gospodarstvom
Odgovorne osobe	prodekan za znanost i istraživanje, prodekan za poslovanje i financije
Rok provedbe	neprestano

Aktivnost 1.1.5. Prepoznavanje potencijala za interdisciplinarna istraživanja

Opis aktivnosti	Interdisciplinarnost znanstvenih istraživanja čini temelj suradnje s drugim fakultetima, sveučilištima i institucijama na nacionalnoj i međunarodnoj razini te je nužan takav pristup za uspješno rješavanje zahtjevnih znanstvenih i tehnoloških pitanja i izazova. Ulaganjem u infrastrukturne kapacitete Fakulteta ostvareni su preduvjeti za razvoj u tom smjeru. U skladu je s tim sljedeći korak određivanje jasnih potencijala za interdisciplinarna istraživanja.
Pokazatelji	<ol style="list-style-type: none"> 1. izrađena analiza potencijala za interdisciplinarna istraživanja
Odgovorne osobe	Gospodarski savjet, Znanstveni savjetodavni odbor
Rok provedbe	2026.

Mjera 1.2. Jačanje suradnje sa zdravstvenim i gospodarskim sektorom

Mjera 1.2. sadržava aktivnosti kojima je cilj ostvariti preduvjete za jačanje suradnje sa zdravstvenim sektorom i gospodarstvom. Uzevši u obzir da trenutačna organizacija nije dostatna za kvalitetnu i stalnu suradnju, predmetne su aktivnosti strukturirane prema potrebama toga sektora. Stoga aktivnosti uključuju izradu kataloga usluga, izobrazbe, racionalizaciju nastavnih i administrativnih obveza znanstveno-nastavnog osoblja kako bi se važniji potencijali usmjerili prema radu s gospodarskim subjektima, uspostavu suvremenih promidžbenih alata i osnivanje savjetodavnog tijela. Nadalje, uložiti će se znatni resursi kako bi se pojačala sinergija između Fakulteta i ostalih relevantnih industrija.

Podroban opis aktivnosti slijedi u nastavku.

Aktivnost 1.2.1. Izrada kataloga usluga, opreme i ekspertiza	
Opis aktivnosti	<p>Fakultet trenutačno nema razvijen i aktivan katalog usluga, dostupne znanstveno-istraživačke opreme i ekspertize koji bi znanstvenom sektoru i gospodarstvu omogućio jednostavniji i učinkovitiji uvid u sve potencijale Fakulteta.</p> <p>Kako bi se pružio jasan uvid u sve usluge koje Fakultet može ponuditi zainteresiranim stranama, izradit će se katalog usluga s utvrđenom komercijalnom vrijednošću uključujući i uvid u suvremenu znanstveno-istraživačku opremu nabavljenu projektom Farmlnova i ljudske potencijale. Katalog usluga, opreme i ekspertiza omogućit će brže ostvarenje moguće suradnje i jedinstven uvid gospodarskim, znanstvenim i zdravstvenim subjektima u kapacitete Fakulteta, olakšati dostupnost usluga te povećati poduzetnost potrebnu kako bi Fakultet postao konkurentniji na tržištu. Katalog će biti javno dostupan kako bi se lakše privukao veći broj mogućih poslovnih partnera.</p>
Pokazatelji	1. izrađen jedinstveni katalog usluga, opreme i ekspertiza
Odgovorne osobe	voditelj Centra za translacijska istraživanja i inovacije u farmaciji
Rok provedbe	2023.

Aktivnost 1.2.2. Prilagodba obrazovnog procesa poslijediplomskih studija tržištu rada	
Opis aktivnosti	<p>Fakultet prepoznaje važnost cjeloživotnog učenja i obrazovanja posebice u dinamičnim sektorima kao što su farmaceutska industrija i zdravstvo općenito. U skladu je s tim svrha predmetne aktivnosti uskladiti trenutačne studijske programe te oblike učenja i poučavanja na poslijediplomskim studijima s obvezama studenata koji su u radnom odnosu. Navedeno će uključivati racionalizaciju i osuvremenjivanje studijskih programa te uspostavu prilagodljivijeg načina učenja i poučavanja koji će pridonijeti</p>

	kvalitetnijem radu, zadovoljstvu studenata te snažnijoj povezanosti između Fakulteta i gospodarstva.
Pokazatelji	1. broj poslijediplomskih studija prilagođenih tržištu rada
Odgovorne osobe	Gospodarski savjet, Vijeće doktorskog studija, Vijeće specijalističkih studija
Rok provedbe	2023. – 2025.

Aktivnost 1.2.3. Uspostava promidžbenih aktivnosti za jačanje nacionalne i međunarodne prepoznatljivosti Fakulteta

Opis aktivnosti	<p>Kako bi ojačao svoju nacionalnu i međunarodnu prepoznatljivost, Fakultet će raditi na tri seta promidžbenih aktivnosti:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. uspostavi alata za transparentno širenje znanja 2. jačanju nacionalne i međunarodne prepoznatljivosti znanstveno-istraživačke djelatnosti Fakulteta 3. uspostavi promidžbenih aktivnosti Fakulteta usmjerenih gospodarstvu. <p>Fakultet trenutačno nema razvijen alat koji bi omogućio transparentno širenje znanja, no prepoznaje potrebu za inovativnim širenjem koje nadilazi tradicionalno akademsko izdavaštvo radi šireg prihvaćanja i razumijevanja istraživanja opće javnosti. Unutar ove aktivnosti planirano je redovito objavljivanje mjesečnog biltena (<i>newsletter</i>) koji bi sadržavao relevantne znanstvene radove te vijesti o suradnjama i znanstveno-istraživačkim aktivnostima Fakulteta. Bilten će isključivati klasificirane podatke kako bi se zaštitilo intelektualno vlasništvo Fakulteta i partnera.</p> <p>U svrhu jačanja nacionalne i međunarodne prepoznatljivosti znanstveno-istraživačke djelatnosti Fakulteta planirane su aktivnosti stvaranja pozitivne slike Fakulteta kao moderne znanstveno-nastavne ustanove koja provodi znanstveno-istraživačke projekte u suradnji s relevantnim gospodarskim subjektima. Uz modernu je infrastrukturu interdisciplinarnost istraživačkog tima ključna za povećanje razine znanstveno-istraživačke djelatnosti Fakulteta. Kako bi se krajnji cilj aktivnosti postigao, jačat će se postojeća suradnja između istraživačkih skupina, održavat će se redoviti znanstveni seminari koji će obuhvaćati predstavljanje trenutačnih znanstveno-istraživačkih aktivnosti te će se poticati povezivanje doktoranada i poslijedoktoranada iz različitih područja.</p> <p>U skladu sa sve većom potrebom suvremenog društva za dostupnošću i vidljivošću podataka Fakultet planira neprestano unapređivati dostupne oblike komunikacije sa zainteresiranom javnošću. Planira se izrada strategije brendiranja u suradnji s marketinškim stručnjacima, čija će osnovna svrha biti redovita promidžba znanstveno-istraživačkih aktivnosti Fakulteta, kao što su vijesti o znanstvenim uspjesima djelatnika, rezultatima projekata te</p>
------------------------	---

	uslugama Fakulteta. Podatci će biti redovito i pravodobno objavljeni na mrežnim stranicama Fakulteta te društvenim mrežama. Nadalje, potrebno je nastaviti raditi na popularizaciji znanosti i struke organiziranjem i sudjelovanjem u manje formalnim događanjima, kao što su Festival znanosti, Dani otvorenih vrata i slične manifestacije, a ujedno te aktivnosti podići na višu razinu.
Pokazatelji	<ol style="list-style-type: none"> 1. mjesečni bilten s relevantnim radovima te zanimljivostima iz farmaceutske industrije 2. redovito posuđevanje podataka o znanstveno-istraživačkim aktivnostima i uslugama Fakulteta na mrežnoj stranici 3. redovito posuđevanje podataka i vijesti putem službenih profila Fakulteta na društvenim mrežama (LinkedIn, Facebook) 4. izrađena strategija brendiranja 5. povećan broj interdisciplinarnih projekata 6. povećan broj objavljenih znanstvenih radova
Odgovorne osobe	Služba za projekte i međunarodnu suradnju, Povjerenstvo za znanost i istraživanje, dekan, glasnogovornik
Rok provedbe	2022. – 2027.

Aktivnost 1.2.4. Poticanje suradnje s ostalim relevantnim industrijama	
Opis aktivnosti	<p>U skladu s dinamikom farmaceutske industrije, podložnoj brzim promjenama, sve većoj usmjerenosti holističkom pristupu u istraživanjima te, posljedično, i snažnijoj povezanosti s IKT-om i srodnim industrijama, Fakultet planira provesti potrebne korake kojima bi se stvorio temelj za suradnju s ostalim relevantnim industrijama, kao što su IKT, prehrambena i agrokemijska industrija i slično. Osnovna je svrha aktivnosti formiranje partnerstva u cilju:</p> <ul style="list-style-type: none"> - povlačenja bespovratnih sredstava iz europskih fondova - prijave i provedbe projekata - jačanja međusektorske suradnje i transfera tehnologija - održavanja redovitih koordinacija s renomiranim dionicima o tržišnim potrebama - provedba promidžbenih aktivnosti Fakulteta - suradnja pri uvođenju inovativnih obrazovnih metoda usmjerenih potrebama tržišta.
Pokazatelji	<ol style="list-style-type: none"> 1. izrađena analiza potencijala za suradnju 2. broj uspostavljenih partnerstva međusektorske suradnje 3. broj prijavljenih međusektorskih projekata
Odgovorne osobe	Gospodarski savjet, Povjerenstvo za znanost i istraživanje
Rok provedbe	neprestano

Aktivnost 1.2.5. Konceptualizacija održivog modela suradnje s gospodarstvom	
Opis aktivnosti	U svrhu ostvarivanja kvalitetne i neprestane suradnje s gospodarstvom nužan je korak konceptualizacija modela suradnje. Pri konceptualizaciji Fakultet će u obzir uzeti i primjere dobre prakse suradnje sveučilišta koja u tom segmentu ostvaruju znatne uspjehe i imaju veliko iskustvo te prepoznati segmente primjenjive za Fakultet. Nadalje, model će uključivati jasno utvrđena prava i obveze svih dionika, uključujući klauzule o intelektualnom vlasništvu te ostalim pravnim vidovima suradnje, ekonomske obveze, procjene potrošnih resursa, obveze svih dionika i sl. Fakultet je prepoznao ograničenost znanja i vještina potrebnih kako bi se suradnja formalizirala te planira uključiti dodatne resurse kojima bi se osiguralo da svi aspekti budu primjereno pokriveni.
Pokazatelji	1. izrađen model suradnje s gospodarstvom
Odgovorne osobe	Služba za projekte i međunarodnu suradnju
Rok provedbe	2024.

Aktivnost 1.2.6. Osnivanje Gospodarskog savjeta	
Opis aktivnosti	Predmetna aktivnost obuhvaća osnivanje Gospodarskog savjeta, savjetodavnog tijela Fakulteta čiji je zadatak sudjelovanje i optimizacija suradnje s gospodarstvom. Gospodarski savjet činit će vanjski stručnjaci, predstavnici uglednih institucija i tvrtka iz gospodarskog sektora te zaposlenici Fakulteta sa znatnim interesom u tom segmentu. Rad Gospodarskog savjeta bit će usredotočen na unapređenje rada Fakulteta, njegovo pozicioniranje kao vodeće hrvatske znanstveno-istraživačke institucije u farmaceutskom sektoru te suradnji s ostalim relevantnim industrijama. Gospodarski savjet bit će pokretač suradnje industrije i struke te organizator stručnih skupova usmjerenih na povećanje vidljivosti Fakulteta u stručnoj javnosti i gospodarstvu.
Pokazatelji	1. osnovan Gospodarski savjet
Odgovorne osobe	uprava
Rok provedbe	2022.

Mjere usmjerene ostvarenju strateškog cilja 2.

Mjera 2.1. Razvoj modela suradnje s gospodarstvom usmjerenog studentima

Tijekom prošlog razdoblja pojačana je znanstvena aktivnost Fakulteta na temelju povećanog broja ugovorenih nacionalnih, znanstveno-istraživačkih i bilateralnih projekata te projekata financiranih iz europskih fondova. Mjera 2.1. sadržava aktivnosti kojima je glavni cilj razvoj modela suradnje s gospodarstvom jačanjem zajedničkih znanstveno-istraživačkih i stručnih projekata, elaborata i ekspertiza. Cilj je, također, potaknuti suradnju s gospodarstvom, koja će se očitovati povećanim brojem doktorskih i znanstvenih radova proizišlih iz navedenih suradnja. Osnivanjem Centra za razvoj karijera omogućit će se praćenje razvoja i stjecanja vještina studenata te suradnja s gospodarskim subjektima u svrhu integriranja i suradnje u svim navedenim segmentima. Kako bi se dodatno olakšao proces povezivanja mogućih poslodavaca i studenata, a radi osiguravanja lakše zapošljivosti, uspostaviti će se platforma u sklopu mrežnih stranica Fakulteta. Uvođenjem dodatnih programa na Fakultetu, kao što su razvijanje poduzetničkih vještina, poticanje tvrtka kćeri (*spin off*) i razvojnih tvrtka (*start up*), ali i jačanjem postojećih programa mobilnosti studenata studente se želi potaknuti na pokretanje inicijativa, samozapošljavanje i poslovnu suradnju. Mjera 2.1. podrazumijeva i organizaciju poslovnih sajmova za studente gdje bi privatni i javni sektor mogao predstaviti mogućnosti prakse i mogućnosti zapošljavanja nakon završenog fakultetskog obrazovanja, ali i mogućnosti uspostave kontakata te otvaranja prilika za studente.

Aktivnost 2.1.1. Osnivanje Centra za razvoj karijera	
Opis aktivnosti	Fakultet će, u sklopu Službe za projekte i međunarodnu suradnju, organizirati Centar za razvoj karijera. Svrha Centra bit će briga o pripremi studenata za domaće i strano tržište rada, pružanje savjetodavne podrške praćenjem razvoja njihovih znanja i vještina preko izvannastavne izobrazbe te pomoć pri prepoznavanju prilika za ostvarenje željene karijere u skladu sa sklonostima i sposobnostima. Centar za razvoj karijera provodit će i programe potpore usmjerene povezivanju poslodavaca i studenata te tako studentima pružiti mogućnost odrađivanja stručne prakse i naposljetku zapošljavanja.
Pokazatelji	<ol style="list-style-type: none"> 1. ustrojen Centar za razvoj karijera 2. broj ostvarenih stručnih praksa 3. broj izvannastavnih izobrazba 4. broj polaznika izvannastavnih edukacija
Odgovorne osobe	Služba za projekte i međunarodnu suradnju
Rok provedbe	2024.

Aktivnost 2.1.2. Uspostava platforme za povezivanje studenata s tržištem rada	
Opis aktivnosti	Uspostavom platforme za povezivanje studenata s tržištem rada utjecat će se na dosadašnje neučinkovite procese povezivanja studenata i poslodavaca.

	<p>Studenti nemaju dovoljno podataka o postojećim studentskim poslovima u struci, a poslodavci ne mogu pronaći studente koji bi odrađivali studentski posao. Fakultetu je cilj te nedostatke u komunikaciji nadići uspostavom platforme u sklopu mrežnih stranica Fakulteta koje će služiti povezivanju poslodavaca sa studentima. Poslodavci će tako dobiti sredstvo za oglašavanje slobodnih radnih mjesta i pristup izvoru mogućih zaposlenika dok će studentima biti uvelike olakšano traženje posla i zapošljavanje.</p>
Pokazatelji	1. uspostavljena platforma za povezivanje studenata i poslodavaca
Odgovorne osobe	Centar za razvoj karijera
Rok provedbe	2024.

Aktivnost 2.1.3. Uvođenje izvannastavnih obrazovnih sadržaja za studente

Opis aktivnosti	<p>Provedba predmetne aktivnosti studentima će omogućiti pohađanje dodatnih obrazovnih programa te usvajanje dodatnih znanja i vještina usmjerenih pripremi za izlazak na tržište rada. Uvođenjem takva programa, tijekom kojega će pojedinci moći unapređivati svoje meke vještine u ranoj fazi, omogućit će se usvajanje znanja iz osnova poduzetništva i pisanja poslovnog plana, a u kasnijim će fazama polaznici steći znanja o pokretanju vlastita posla, pribavljanju financijskih sredstava te vođenju vlastite tvrtke. Predmetnom aktivnošću poticat će se i osnivanje tvrtka kćeri (<i>spin off</i>) i razvojnih tvrtka (<i>start up</i>) pružanjem pomoći studentima, istraživačima i znanstvenicima da na temelju svojih ideja i projekata razviju kvalitetne i održive tvrtke. Studentima integriranih preddiplomskih i diplomskih te doktorskog studija Fakultet će dati priliku da sudjeluju u tom programu koji će pružati podršku, stručno vodstvo te stjecanje znanja i razvoj vještina potrebnih tvrtkama u razvoju.</p> <p>Aktivnost će obuhvaćati i uvođenje dodatnih mogućnosti obavljanja studentske prakse na samom Fakultetu, uz povećanje praktične primjene znanja, ali i u gospodarskim subjektima u farmaceutskoj industriji.</p>
Pokazatelji	<ol style="list-style-type: none"> 1. uvođenje dodatnih programa 2. broj polaznika dodatnih programa
Odgovorne osobe	Vijeće doktorskog studija, Povjerenstvo za studente i studijske programe
Rok provedbe	do 2024.

Aktivnost 2.1.4. Jačanje postojećih programa dolazne i odlazne mobilnosti studenata, znanstveno-nastavnog i nenastavnog osoblja

Opis aktivnosti	Razmjena studenata odvija se većim dijelom preko programa ERASMUS koje
------------------------	--

	<p>provodi Sveučilište u vidu studijskog boravka i stručne prakse u sklopu integriranih preddiplomskih i diplomskih studija te poslijediplomskog doktorskog studija. Osim preko ERASMUS-a razmjena studenata i nastavnika ostvaruje se i putem CEEPUS programa.</p> <p>Kako bi Fakultet nastavio poticati odlaznu mobilnost studenata, znanstveno-nastavnog osoblja te djelatnika stručnih i administrativnih služba Fakulteta, ponajprije treba poticati sve zainteresirane te ih pravodobno informirati. Potrebno je organizirati i događanja na kojima će studenti, nastavnici i drugi djelatnici dobiti uvid u mogućnosti mobilnosti te ujedno povećati dolaznu mobilnost studenata i nastavnika s uglednih inozemnih institucija.</p> <p>Uvođenje integriranog preddiplomskog i diplomskog studija farmacije na engleskom jeziku već je prije prepoznato kao sredstvo razvoja i poboljšanja djelatnosti.</p>
Pokazatelji	<ol style="list-style-type: none"> 1. broj studenata korisnika programa dolazne i odlazne mobilnosti 2. broj znanstveno-nastavnog osoblja korisnika programa dolazne i odlazne mobilnosti 3. broj nenastavnog osoblja korisnika programa dolazne i odlazne mobilnosti
Odgovorne osobe	ECTS koordinator, Služba za projekte i međunarodnu suradnju
Rok provedbe	neprestano

Aktivnost 2.1.5. Organizacija poslovnih sajmova za studente

Opis aktivnosti	<p>Fakultet će, sa studentima volonterima, organizirati sajam poslova kojem je cilj povezati studente s relevantnim domaćim i inozemnim tvrtkama. Održavanjem takva sajma Fakultet tvrtkama želi pružiti mogućnost približavanja studentima koji su njihovi mogući novi zaposlenici, ali i studentima olakšati upoznavanje s tržištem rada. Na sajmovima će i mladi poduzetnici proizišli s Fakulteta dobiti priliku predstaviti svoje tvrtke. Fakultet će predstaviti mogućnost daljnjeg obrazovanja i usavršavanja.</p>
Pokazatelji	<ol style="list-style-type: none"> 1. broj organiziranih poslovnih sajmova
Odgovorne osobe	Centar za razvoj karijera
Rok provedbe	neprestano (jednom godišnje) od 2025. godine

Aktivnost 2.1.6. Otvaranje novih prilika za stipendiranje studenata, odrađivanje studentske prakse, stažiranje i zapošljavanje

Opis aktivnosti	<p>Kako bi se studente potaknulo na izvrsnost te neprestani rad i razvoj tijekom studija, Fakultet želi otvarati nove prilike za stipendiranje te omogućiti</p>
------------------------	---

	<p>stručnu praksu i stažiranje na samom Fakultetu i u industriji. Jačanjem suradnje s gospodarstvom i znanstveno-istraživačkim institucijama Uprava i zaposlenici Fakulteta izravno pridonose prepoznatljivosti svoje institucije u stručnoj javnosti. Tim pristupom otvorit će se nove mogućnosti za suradnju s velikim brojem predstavnika privatnog i javnog sektora unutar relevantnih industrija što će posljedično dovesti do povećane potražnje za studentima Fakulteta.</p> <p>Nastavno na navedeno, Fakultet će težiti potpisivanju novih sporazuma o suradnji kojima bi se određivale mogućnosti za stažiranje i stipendiranje studenata te obavljanje stručne prakse. Fakultet će studentima omogućiti i stažiranje na Fakultetu koje će se obavljati prema propisanom programu s utvrđenim rasporedom i trajanjem rada u pojedinim stručnim jedinicama. Programom će biti utvrđeni i stručni poslovi kojima će se pripravnici osposobljavati za samostalni rad.</p>
Pokazatelji	<ol style="list-style-type: none"> 1. broj potpisanih sporazuma o suradnji 2. broj ostvarenih studentskih praksa 3. broj ostvarenih studentskih stipendija 4. broj pripravnika na Fakultetu
Odgovorne osobe	Povjerenstvo za studente i studijske programe
Rok provedbe	neprestano od 2024.

Mjera 2.2. Unapređenje obrazovnog procesa

Suvremeni studijski programi moraju osigurati ravnotežu stečenih znanstvenih i stručnih sposobnosti te biti kvalitetna osnova za cjeloživotno učenje u skladu sa zahtjevima radnog mjesta i potrebama društva. Budući da su farmacija i medicinska biokemija biomedicinske znanosti koje brzo napreduju, nužno je neprekidno osuvremenjivati nastavne sadržaje. Na temelju aktivnosti mjere 2.2. radit će se na uspostavi naprednih oblika poučavanja u nastavnom procesu usmjerenih praktičnoj primjeni znanja kao što su projektna (engl. *project based learning*), skupna (engl. *team based learning*) i problemska nastava (engl. *problem based learning*) i dr. Radit će se i na izobrazbi znanstveno-nastavnog osoblja kako bi primjena naprednih oblika poučavanja bila što kvalitetnija. Bitna stavka bit će revizija i prilagodba studijskih programa suvremenim potrebama tržišta rada u svrhu osiguranja održivosti i kvalitete provedbe aktivnosti unutar utvrđenih ciljeva. Revizija studijskih programa bit će važna i za osnivanje novog smjera na Fakultetu usmjerenog industriji.

Aktivnost 2.2.1. Uspostava naprednih oblika učenja i poučavanja

Opis aktivnosti	Uvođenjem naprednih oblika učenja i poučavanja, kao što su projektna, skupna i problemska nastava i dr., studentima će se pružiti suvremeni obrazovni pristup u kojemu će se aktivno istraživati praktične probleme i
------------------------	---

	<p>izazove, čime će se osigurati uspješnije stjecanje znanja i vještina rješavanja problema i kritičkog razmišljanja.</p> <p>Znanstveno-nastavnom osoblju bit će osigurana izobrazba za primjenu naprednih oblika poučavanja. Od znanstveno-nastavnog osoblja očekuje se da vodi, savjetuje, organizira, moderira i prati studente uz prethodno osmišljene aktivnosti u svrhu primjene suvremene i inovativne strategije poučavanja.</p>
Pokazatelji	<ol style="list-style-type: none"> 1. broj obrazovanog znanstveno-nastavnog osoblja za provedbu naprednih oblika poučavanja 2. broj predmeta u koje su uvedene nove obrazovne tehnike i tehnologije
Odgovorne osobe	Povjerenstvo za studente i studijske programe, Povjerenstvo za znanost i istraživanje
Rok provedbe	neprestano od 2023.

Aktivnost 2.2.2. Prilagodba programa integriranih preddiplomskih i diplomskih studija tržištu rada

Opis aktivnosti	<p>Fakultet će revidirati studijske programe prema potrebama tržišta rada te tako osigurati kvalitetan obrazovni proces budućih stručnjaka, ali i omogućiti suradnju sa stručnjacima iz gospodarstva. Osvremenjivanjem studijskih programa Fakultet ponajviše želi utjecati na praktičnu nastavu kako bi na tržište rada dolazila visokospecijalizirana radna snaga s kvalitetnim praktičnim iskustvom i razvijenim kritičkim razmišljanjem.</p>
Pokazatelji	<ol style="list-style-type: none"> 1. revidirani studijski programi
Odgovorne osobe	Povjerenstvo za studente i studijske programe, Vijeće specijalističkih studija, radne skupine za reviziju studijskih programa
Rok provedbe	2024.

Aktivnost 2.2.3. Analiza potrebe uspostave inovativnog, industriji usmjerenog studijskog programa

Opis aktivnosti	<p>U skladu s nastojanjima Fakulteta da osuvremeni i unaprijedi studijske programe prema potrebama tržišta, predmetna aktivnost ima za cilj uspostavu inovativnog, industriji usmjerenog studijskog programa. Uspostavom studijskog programa smanjit će se nerazmjer između praktičnog i teorijskog znanja, pružiti vještine koje će studente učiniti konkurentnijima na tržištu te potaknuti njihov interes za rad u samoj industriji. Njegovat će se i usvajanje transverzalnih vještina, kao što su komunikacija, kritičko razmišljanje, digitalne kompetencije i poduzetništvo, čime će se povećati zapošljivost i konkurentnost studenata.</p>
------------------------	---

Pokazatelji	1. izrađena analiza potrebe uspostave novog studijskog programa
Odgovorne osobe	Povjerenstvo za studente i studijske programe, Gospodarski savjet
Rok provedbe	2025.

Mjere usmjerene ostvarenju strateškog cilja 3.

Mjera 3.1. Razvoj Fakulteta u glavni centar za istraživanje i razvoj u farmaciji u Republici Hrvatskoj

Mjera 3.1. sadržava aktivnosti kojima će se Fakultet razviti u glavni centar za istraživanje i razvoj u farmaciji u Hrvatskoj. Kako bi se navedeno postiglo, radit će se na traženju prilika za sufinanciranje znanstveno-istraživačkih projekata Fakulteta te na sustavnom povlačenju bespovratnih sredstava iz europskih fondova i NPOO-a koja se odnose na obrazovanje te istraživanje i razvoj, u novom financijskom razdoblju Europske unije (2021. – 2027.). Nadalje, zaposlenike će se poticati na intenziviranje rada i povećanje kvalitete znanstveno-istraživačke djelatnosti u svrhu jačanja nacionalne i međunarodne prepoznatljivosti istraživačkih skupina, znanstvenih radova, projekata te Fakulteta u cjelini. Uspostavit će se Centar za translacijska istraživanja i inovacije u farmaciji koji će predstavljati osnovnu jedinicu znanstveno-stručnih istraživanja Fakulteta.

Aktivnost 3.1.1. Unapređenje znanstveno-istraživačke infrastrukture povlačenjem bespovratnih sredstava iz europskih fondova i NPOO-a	
Opis aktivnosti	<p>Fakultet trenutačno nema dostatna financijska sredstva potrebna za unapređenje svojih kapaciteta i poslovanja te će sustavno raditi na povlačenju bespovratnih sredstava iz europskih fondova i Nacionalnog plana za oporavak i otpornost.</p> <p>Prema dostupnim podacima u sklopu novog VFO-a 2021. – 2027. predviđena su znatna sredstva za segment digitalizacije u javnom sektoru. Moguće su prilike unutar novih ciljeva Europske unije sljedeće:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. pametnija Europa – podrazumijeva teme koje ulaze u područje digitalizacije. Hrvatska ima obvezu raspodijeliti najmanje 35 % ukupnih sredstva za ostvarenje toga cilja. 2. socijalnija Europa – podrazumijeva i segment obrazovanja koji će biti jedan od važnijih u novoj perspektivi Europske unije. S obzirom na krovnu temu “digitalizacija”, predviđaju se prilike za digitalnu transformaciju obrazovnih institucija. <p>Unutar NPOO-a digitalizacija i unapređenje obrazovnog sustava spominju se unutar sastavnice 3. Obrazovanje, znanost i istraživanje; C3.1. Reforma obrazovnog sustava; C3.2. Podizanje istraživačkog i inovacijskog kapaciteta. Osim navedenog, postoje i potencijali unutar nacionalnih operativnih programa čiji su nacrti spremni, a objava prvih natječaja očekuje se u drugom tromjesečju 2022.</p>
Pokazatelji	<ol style="list-style-type: none"> 1. broj projekata prijavljenih za sufinanciranje 2. broj odobrenih projekata

	3. broj uspješno provedenih projekata
Odgovorne osobe	Povjerenstvo za znanost i istraživanje, Služba za projekte i međunarodnu suradnju, prodekan za poslovanje i financije
Rok provedbe	neprestano

Aktivnost 3.1.2. Povećanje kvalitete znanstveno-istraživačke djelatnosti

Opis aktivnosti	Fakultet će aktivno raditi na poticanju zaposlenika za jačanje znanstveno-istraživačkog rada. Aktivnost će biti usmjerena pojačanom zapošljavanju mladih znanstvenika, ulaganju u njihovo usavršavanje i poticanje mobilnosti. Poticat će se nova znanstvena suradnja s nacionalnim i međunarodnim znanstveno-istraživačkim institucijama te gospodarstvenicima, a radit će se i na održavanju postojećih suradnja. Treba unaprijediti sustav vrednovanja i nagrađivanja zaposlenika unapređenjem Pravilnika o nagradama i priznanjima. Navedeno mora biti praćeno unapređenjem znanstveno-istraživačke infrastrukture i razvojem interdisciplinarnih istraživanja unutar Fakulteta što će izravno pridonijeti nacionalnoj i međunarodnoj prepoznatljivosti Fakulteta.
Pokazatelji	<ol style="list-style-type: none"> 1. revidiran Pravilnik o nagradama i priznanjima 2. broj sklopljenih sporazuma o suradnji 3. broj radova nastalih u suradnji s inozemnim znanstvenicima 4. broj dodijeljenih nagrada za istaknuti znanstveni rad 5. broj prijavljenih projekata 6. broj odobrenih projekata
Odgovorne osobe	Povjerenstvo za znanost i istraživanje, Služba za projekte i međunarodnu suradnju
Rok provedbe	neprestano

Aktivnost 3.1.3. Analiza mogućnosti sufinanciranja znanstveno-istraživačkih projekata

Opis aktivnosti	<p>Cilj je opisane aktivnosti unutar europskih fondova prepoznati moguće prilike sufinanciranja znanstveno-istraživačkih projekata Fakulteta te partnerstva u razdoblju 2021. – 2027. Jedan je od ciljeva Europske unije digitalizacija javnog i privatnog sektora te se predviđaju prilike za digitalnu transformaciju obrazovnih institucija te daljnja ulaganja u unutrašnje kapacitete. S obzirom na to da smo trenutačno u novom programskom razdoblju, predviđa se niz natječaja za koje će Fakultet biti prihvatljiv prijavitelj ili partner.</p> <p>Prilike će se prepoznavati s pomoću dvaju izvora:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. NPOO
------------------------	---

	<p>2. višegodišnji financijski okvir (VFO).</p> <p>Pripreme za novu perspektivu i dalje traju pa okolnosti dinamike objave natječaja, raspodjele sredstava te omjer financijskih instrumenata i bespovratnih potpora još nisu poznati. Prepoznavanje prilika odvijat će se na temelju suradnje s vanjskim stručnjacima za europske fondove pri čemu će se voditi računa o usklađenosti s planiranom dinamikom ulaganja Fakulteta.</p>
Pokazatelji	<ol style="list-style-type: none"> 1. broj prepoznatih prilika iz NPOO-a 2. broj prepoznatih prilika iz VFO-a
Odgovorne osobe	Služba za projekte i međunarodnu suradnju, Povjerenstvo za znanost i istraživanje
Rok provedbe	neprestano

Aktivnost 3.1.4. Uspostava Centra za translacijska istraživanja i inovacije u farmaciji

Opis aktivnosti	<p>Fakultet će uspostaviti Centar za translacijska istraživanja i inovacije u farmaciji (Centar) koji će biti sržna jedinica znanstveno-stručnih istraživanja Fakulteta. Translacijska istraživanja i prijenos inovacija u kliničku praksu i farmaceutsku industriju bit će usmjerena na boljitak bolesnika i na korist zdravstvenog sustava u cjelini.</p> <p>Centar će biti organiziran kao središnji znanstveno-istraživački laboratorij. Cilj mu je učinkovita organizacija provedbe znanstveno-stručnih aktivnosti u sklopu triju jedinica: Jedinice za istraživanje i razvoj lijekova, Jedinice za molekularna biomedicinska istraživanja te Jedinice za primijenjenu kemiju.</p> <p>Uspostavom Centra pojačat će se uzajamna razmjena ekspertiza djelatnika Fakulteta iz različitih područja znanstvenog djelovanja, a što je od ključne važnosti u procesu istraživanja i razvoja lijekova. Opremanjem Centra modernom i sofisticiranom znanstveno-istraživačkom opremom omogućit će se rješavanje složenih znanstvenih i tehnoloških pitanja. To će uz smisleno povezivanje aktivnosti jedinica Centra i jačanje suradnje između djelatnika Fakulteta osigurati velik znanstveno-istraživački potencijal. Osnivanjem središnjeg znanstveno-istraživačkog laboratorija znanstveno-istraživačke aktivnosti Fakulteta usredotočit će se na jednom mjestu.</p> <p>Centar će imati i veliki utjecaj na šire područje farmaceutske industrije na nacionalnoj i međunarodnoj razini. Njegova će uspostava i rad pridonijeti promjeni predodžbe biomedicinskih znanosti u hrvatskom društvu popularizacijom znanstvenih postignuća istraživača Centra, a osigurat će se i preduvjeti za daljnji razvoj suradnje s malim, srednjim i velikim poduzetnicima.</p>
Pokazatelji	<ol style="list-style-type: none"> 1. uspostavljen Centar za translacijska istraživanja i inovacije u farmaciji
Odgovorne osobe	dekan, Povjerenstvo za znanost i istraživanje

Rok provedbe	2022.
---------------------	-------

Mjera 3.2. Optimizacija organizacije poslovanja Fakulteta

Mjera 3.2. sadržava aktivnosti usmjerene unapređenju organizacije poslovanja Fakulteta te jačanju ugleda Fakulteta u stručnoj javnosti. Trenutačna organizacija rada nije u skladu s potrebama suvremenog visokoobrazovnog sustava i suradnje s gospodarstvom te ju je potrebno unaprijediti. To će se postići provedbom aktivnosti za jačanje utjecaja i prepoznatljivosti Fakulteta stručnoj javnosti, poticanjem unutrašnje suradnje i komunikacije, izmjenom postojeće organizacijske strukture, racionalizacijom administrativnih i nastavnih obveza zaposlenika, digitalnom transformacijom poslovanja, jačanjem kapaciteta za sudjelovanje u projektima sufinanciranim nacionalnim i europskim sredstvima, provedbom izobrazbe za znanstveno-nastavno i nenastavno osoblje te, prema potrebi, zapošljavanjem novog znanstveno-nastavnog i nenastavnog osoblja. Podroban opis aktivnosti slijedi u nastavku.

Aktivnost 3.2.1. Jačanje utjecaja i prepoznatljivosti Fakulteta stručnoj javnost	
Opis aktivnosti	Pod stručnom javnosti prema kojoj Fakultet usmjerava ovu aktivnost podrazumijeva se sektor gospodarstva, odnosno farmaceutske industrije i ostalih relevantnih industrija te stručnjaci koji rade u zdravstvu. Fakultet će poticati zaposlenike na uključivanje u različite gospodarske aktivnosti. Uprava Fakulteta bit će poticatelj suradnje s industrijom i strukom te organizacije stručnih skupova usmjerenih povećanju vidljivosti Fakulteta u stručnoj javnosti. Posebno će se raditi na promidžbi znanstveno-istraživačke infrastrukture Fakulteta što će povećati zainteresiranost stručne javnosti te posljedično dovesti do povećanja ponude stručnih usluga znanstvenoj i zdravstvenoj zajednici te gospodarskim subjektima. Prepoznatljivost Fakulteta jačat će se i povećanjem broja znanstveno-istraživačkih i stručnih projekata, elaborata i ekspertiza. Potrebno je povećati i utjecaj Fakulteta na cjeloživotno učenje u kojem poseban interes vide magistri farmacije i magistri medicinske biokemije i laboratorijske medicine od kojih se očekuje neprekidno i cjeloživotno učenje zbog novih znanstvenih spoznaja i njihova uvođenja u praksu. Potrebno je djelovati u smjeru povećanja broja tečajeva cjeloživotnog učenja te poboljšanja uvjeta za održavanje tečajeva, prilagođavanja sadržaja potrebama struke i financijske održivosti.
Pokazatelji	<ol style="list-style-type: none"> 1. broj organiziranih stručnih skupova u suradnji s gospodarskim subjektima 2. broj uvedenih stručnih usluga 3. broj održanih tečajeva cjeloživotnog učenja 4. broj nastavnika i suradnika Fakulteta koji sudjeluju u održavanju tečajeva drugih organizatora
Odgovorne osobe	Povjerenstvo za znanost i istraživanje

Rok provedbe	neprestano
---------------------	------------

Aktivnost 3.2.2. Jačanje unutrašnje suradnje neformalnim i formalnim druženjima

Opis aktivnosti	<p>Kako bi se ojačala unutrašnja komunikacija i suradnja između zavoda, Fakultet će redovito organizirati formalna (seminari, radionice, tribine i dr.) i neformalna druženja svih zaposlenika.</p> <p>Svrha je druženja unapređenje odnosa između zaposlenika, razmjena podataka i primjera dobre prakse, pronalaženje mogućnosti za suradnju u okviru znanstveno-istraživačkih projekata, radu sa studentima te poticanje povezivanja zaposlenika u svim oblicima suradnje s javnim i privatnim sektorom.</p>
Pokazatelji	<ol style="list-style-type: none"> 1. broj organiziranih formalnih druženja 2. broj organiziranih neformalnih druženja
Odgovorne osobe	dekan
Rok provedbe	neprestano

Aktivnost 3.2.3. Izmjena organizacijske strukture

Opis aktivnosti	<p>Kako bi Fakultet prilagodio poslovanje trendovima u obrazovanju i gospodarstvu te osigurao rast i razvoj u smjeru moderne i međunarodno relevantne obrazovne ustanove, treba izmijeniti organizacijsku strukturu Fakulteta i uskladiti je s potrebama suvremenog visokoobrazovnog sustava te suradnje s gospodarstvom.</p> <p>Navedeno će se ostvariti izradom novog Pravilnika o ustroju radnih mjesta. Dokumentom će se uspostaviti temelji za ustroj nove organizacijske strukture.</p> <p>Slijedom navedenog provest će se analiza postojećeg stanja institucijskog, organizacijskog i zakonodavnog okvira i analiza trendova u obrazovanju te potreba tržišta i mogućnosti Fakulteta. U skladu s dobivenim rezultatima evidentirat će se radna mjesta i zadatci, osmisliti sistematizacija radnih mjesta i organizacijska hijerarhija (uključujući uspostavu novih organizacijskih jedinica poput Službe za projekte i međunarodnu suradnju te Centra za translacijska istraživanja i inovacije u farmaciji) te tražiti pozitivno mišljenje od mjerodavnih institucija. Naposljetku, izradit će se novi Pravilnik o ustroju radnih mjesta.</p>
Pokazatelji	<ol style="list-style-type: none"> 1. izrađena analiza postojećeg stanja institucijskog, organizacijskog i zakonodavnog okvira 2. izrađena analiza trendova u obrazovanju te potreba tržišta i mogućnosti Fakulteta 3. izrađena evidencija radnih mjesta i zadataka prema organizacijskim jedinicama

	<ol style="list-style-type: none"> 4. osmišljena sistematizacija radnih mjesta i organizacijska hijerarhija 5. dobiveno pozitivno mišljenje mjerodavnih institucija 6. izrađen novi Pravilnik o ustroju radnih mjesta
Odgovorne osobe	uprava
Rok provedbe	2024.

Aktivnost 3.2.4. Digitalna transformacija Fakulteta

Opis aktivnosti	<p>Potrebno je izraditi sveobuhvatni plan digitalizacije te osnovati tim prema planu za provedbu predviđenih rješenja.</p> <p>Pri oblikovanju plana digitalizacije poslovanja Fakulteta treba provesti analizu organizacijske strukture, analizu hijerarhije ovlasti i odgovornosti, analizu poslovne, informacijske i tehničke arhitekture, analizu jaza postojećih IKT sustava i rješenja, analizu i mapiranje ključnih i potpornih procesa, analizu načina rada odabranih dijelova poslovanja, analizu primijenjenih softverskih rješenja, vrsta i baza podataka te analizu IKT infrastrukture i hardverskih platforma.</p> <p>U procesu digitalne transformacije planira se uspostaviti jedinstvena baza podataka (npr. popis znanstveno-istraživačke i ostale opreme, područja istraživanja, trenutačni projekti, znanstveni radovi, zaposlenici, lepeza kompetencija, katalog usluga i slično), uvesti jedinstveni informacijski sustav za olakšavanje redovitog poslovanja te racionalizaciju administrativnih obaveza, unaprijediti usluge usmjerene studentima i gospodarstvu, izraditi mapu poslovnih procesa, provesti izobrazbu zaposlenika za korištenje novih rješenja te unaprijediti IKT infrastrukturu.</p>
Pokazatelji	<ol style="list-style-type: none"> 1. izrađen plan digitalizacije 2. uspostavljena jedinstvena baza podataka 3. broj uvedenih rješenja 4. provedena digitalna transformacija Fakulteta
Odgovorne osobe	uprava
Rok provedbe	do 2026.

Aktivnost 3.2.5. Uspostava kataloga/mape procesa

Opis aktivnosti	<p>Kako bi se uspostavio jedinstven sustav ispunjavanja poslovnih aktivnosti, treba, u suradnji s vanjskim stručnjacima za analizu poslovnih procesa, izraditi analizu te mapu poslovnih procesa.</p> <p>Područja su analize poslovnih procesa koja će se uzeti u obzir analiza dionika (ključne interesno-utjecajne skupine procesa), analiza aktivnosti, analiza vremena trajanja aktivnosti, analiza vrijednosti aktivnosti, analiza troškova</p>
------------------------	--

	<p>aktivnosti i analiza resursa.</p> <p>Nakon izrađene analize Fakultet će izraditi mapu poslovnih procesa koja će uključivati sve procesne aktivnosti i koja će omogućiti bolji uvid i razumijevanje svih procesa i procesnih aktivnosti te bolji uvid u aktivnosti koje je potrebno unaprijediti ili izbaciti iz procesa.</p> <p>Osim mape poslovnih procesa izradit će se i digitalizirani popis poslovnih procesa u kojemu će se, tablično, sažeti svi procesi podijeljeni prema organizacijskim jedinicama.</p> <p>Uz mapu i popis izradit će se registar rizika u kojemu će, uz svaki rizik, biti naveden poslovni proces, provoditelj procesa, usporedba vjerojatnosti pojave rizika i učinka na proces, nadzorne aktivnosti koje treba poduzeti kako bi se smanjio učinak rizika na proces te osoba zadužena za provedbu procesa, odnosno nadzora.</p>
Pokazatelji	<ol style="list-style-type: none"> 1. izrađena analiza poslovnih procesa 2. izrađen katalog/mapa procesa 3. izrađen digitalizirani popis poslovnih procesa 4. izrađen registar rizika
Odgovorne osobe	uprava
Rok provedbe	2024. – 2027.

Aktivnost 3.2.6. Racionalizacija administrativnih obaveza	
Opis aktivnosti	<p>Nastavno na uspostavu kataloga/mape procesa, a kako bi se osiguralo učinkovito funkcioniranje Fakulteta u cjelini, treba uskladiti i racionalizirati administrativne obveze s ostalim obvezama znanstveno-nastavnog osoblja i administrativne obveze sa stručnim poslovima nenastavnog osoblja.</p> <p>Potrebno je utvrditi i popisati postojeće poslovne obveze zaposlenika, provjeriti postojeće administrativne postupke te odgovarajućim mjerama i aktivnostima osigurati učinkovitije poslovanje.</p> <p>Fakultet će razviti jedinstveni informacijski sustav kako bi se administrativni postupci digitalizirali, tj. uvest će se digitalizirano uredsko poslovanje te drugi informatički alati i tehnologije. Alati će biti ponajviše vezani za redovite obveze zaposlenika poput dodjele zadataka, razmjene podataka, planiranja poslovnih aktivnosti te rada sa studentima.</p> <p>Učinkovito funkcioniranje ustanove osigurat će se objedinjavanjem administrativnih postupaka na temelju povećanja broja utvrđenih postupaka u poslovanju. Utvrđene postupke treba učiniti dostupnima na mrežnim stranicama Fakulteta, uz objavu odgovarajućih obrazaca, kako bi se svi postupci odvijali na jedinstveni način.</p>
Pokazatelji	<ol style="list-style-type: none"> 1. izrađen popis administrativnih obveza i postupaka 2. broj utvrđenih postupaka u poslovanju 3. broj izrađenih propisanih obrazaca za administrativne postupke 4. uveden jedinstveni informacijski sustav

Odgovorne osobe	uprava
Rok provedbe	2025.

Aktivnost 3.2.7. Uspostava podrške u pripremi i upravljanju projektima osnivanjem Službe za projekte i međunarodnu suradnju

Opis aktivnosti	<p>U cilju osiguravanja podrške pri prijavi i provedbi projekata Fakultet će uspostaviti Službu za projekte i međunarodnu suradnju. Uloga Službe bit će sustavno praćenje i izvješćivanje djelatnika o otvorenim natječajima koji, između ostalog, uključuju suradnju s gospodarstvom, poticanje prijavljivanja na natječaje za projekte, potporu u pripremi natječajne dokumentacije te praćenje i izvješćivanje djelatnika o otvorenim natječajima za mobilnost i stipendiranje. Osim toga, uloga Službe bit će i usklađivanje strateški važnih interdisciplinarnih projekata.</p> <p>S obzirom na već naveden nedostatak unutrašnje suradnje Fakultet će zajedničke prijave projekata poticati preko redovitih znanstvenih seminara koji će obuhvaćati predstavljanje trenutačnih znanstveno-istraživačkih aktivnosti. Posebno će se poticati povezivanje doktoranada i poslijedoktoranada iz različitih područja.</p> <p>Premda je prvi korak za osnivanje Službe već ostvaren zapošljavanjem višeg stručnog savjetnika za projekte, kako bi se ona uspostavila, treba izraditi analizu kojom će se utvrditi broj i profil zaposlenika Službe te zatražiti suglasnost Sveučilišta u Zagrebu za dodjelu koeficijenta za zapošljavanje djelatnika unutar navedene Službe.</p>
Pokazatelji	<ol style="list-style-type: none"> 1. izrađena analiza za utvrđivanje broja i profila zaposlenika Službe 2. dobivena suglasnost Sveučilišta u Zagrebu za dodjelu koeficijenta za zapošljavanje djelatnika 3. osnovana Služba za projekte i međunarodnu suradnju
Odgovorne osobe	uprava
Rok provedbe	2023.

Aktivnost 3.2.8. Izobrazba zaposlenika

Opis aktivnosti	<p>Izobrazba zaposlenika izdvojena je kao zasebna aktivnost unutar mjere 3.2. Optimizacija organizacije poslovanja Fakulteta, strateškog cilja 3. Unapređenje unutrašnjih kapaciteta Fakulteta, no možemo je promatrati kao aktivnost potrebnu za uspješno dostizanje svih triju zadanih strateških ciljeva. Odnosi se na unaprjeđenje kapaciteta osoblja Fakulteta, kako je određeno Pravilnikom o ustroju radnih mjesta.</p> <p>Fakultet će redovito provoditi obrazovne i ostale aktivnosti usmjerene razvoju vještina i znanja svojih zaposlenika (tematska predavanja i radionice,</p>
------------------------	---

	<p>usavršavanje tijekom mobilnosti) te ih poticati na odlazak na izobrazbu i programe koje organiziraju ostale institucije i vanjski stručnjaci. Cilj je aktivnosti unapređenje redovitog poslovanja Fakulteta, unapređenje obrazovnog procesa te unapređenje i poticanje suradnje s gospodarstvom. Obrazovne aktivnosti usmjerene su na sljedeća područja:</p> <ul style="list-style-type: none"> - unapređenje digitalnih vještina i kompetencija - uvođenje naprednih oblika učenja i poučavanja usmjerenih praktičnoj primjeni znanja - unapređenje nastavničkih kompetencija - stručno usavršavanje nenastavnog osoblja - jačanje unutrašnje suradnje i komunikacije - korištenje znanstveno-istraživačkom opremom - održavanje znanstveno-istraživačke opreme - provedbu translacijskih istraživanja - sudjelovanje (priprema i provedba) u projektima (su)financiranim preko europskih fondova i ostalih izvora (su)financiranja - poticanje na suradnju s gospodarstvom - mobilnost.
Pokazatelji	<ol style="list-style-type: none"> 1. broj organiziranih izobrazba 2. broj zaposlenika koji su sudjelovali u izobrazbi u organizaciji Fakulteta 3. broj zaposlenika koji su sudjelovali u izobrazbi u organizaciji drugih institucija
Odgovorne osobe	uprava
Rok provedbe	neprestano

Aktivnost 3.2.9. Jačanje ljudskih potencijala

Opis aktivnosti	<p>Provedbom aktivnosti predviđenih ovim planom, što se ponajprije odnosi na uspostavu Centra za translacijska istraživanja i inovacije u farmaciji, Centra za razvoj karijera i Službe za projekte i međunarodnu suradnju uz širenje poslovanja, povećanje broja studenata, uvođenje novih studijskih programa, nabavu znanstveno-istraživačke opreme i preustroj organizacijske strukture, pojavila se izrazita potreba za jačanjem ljudskih potencijala. Naglasak se stavlja na zapošljavanje mladih istraživača. Aktivnost je povezana s aktivnošću 3.2.3. Izmjena organizacijske strukture Fakulteta u skladu s potrebama suvremenog obrazovnog sustava te suradnje s privatnim sektorom, a ponajprije s izradom novog Pravilnika o ustroju radnih mjesta. Nakon provedbe aktivnosti 3.2.3. utvrdit će se stvarna potreba za novom radnom snagom te tražiti pozitivno mišljenje (odobrenje) za zapošljavanje od mjerodavnih institucija.</p>
Pokazatelji	<ol style="list-style-type: none"> 1. broj zaposlenih doktoranada 2. broj zaposlenih poslijedoktoranada

	3. broj zaposlenih docenata
Odgovorne osobe	uprava
Rok provedbe	neprestano

4.2. Mogućnosti financiranja i moguća partnerstva u okviru nadolazeće europske perspektive 2021. – 2027.

Fakultet raspolaže ograničenim financijskim sredstvima nedostatnim za unapređenje ljudskih i infrastrukturnih kapaciteta. U skladu je s tim prepoznato nekoliko mogućih izvora bespovratnih sredstava.

1. Višegodišnji financijski okvir 2021. – 2027.

Predviđena sredstva za trenutačno VFO indikativno iznose gotovo 14 milijarde eura. Iako operativne programi još nije odobrila strane Europska komisija, moraju biti usklađeni sa sljedećim ciljevima Europske unije:

- pametnija Europa
- zelenija Europa bez ugljika
- povezanija Europa
- socijalnija Europa
- Europa bliža građanima.

Znatna sredstva predviđena su u segmentu **digitalizacije javnog sektora**, osobito u kombinaciji s programima Europske unije, kao što je *Digital Europe*. Moguće su prilike prepoznate i unutar cilja pametnija Europa koji podrazumijeva teme koje ulaze u područje digitalizacije, a prema kojem Hrvatska ima obvezu raspodijeliti najmanje 35 % ukupnih sredstava za ostvarivanje ovog cilja. Nadalje, moguća je prilika razvidna i unutar cilja socijalnija Europa koji podrazumijeva i segment obrazovanja koji će biti jedan od važnijih u toj perspektivi Europske unije. S obzirom na krovnu temu “digitalizacija”, predviđene su i prilike za digitalnu transformaciju obrazovnih institucija. Indikativno je da su natječaji iz VFO-a najavljeni za drugo tromjesečje 2022. godine.

2. Nacionalni plan za oporavak i otpornost

Uz sredstva VFO-a Hrvatska će u sljedećem razdoblju raspolagati s gotovo 6,3 milijarde eura u sklopu NPOO-a. Navedenim je Hrvatskoj pružena generacijska prilika za priključenje razvijenijim i uspješnijim članicama Europske unije te će, za razliku od sredstava VFO-a, znatniji dio biti usmjeren javnom sektoru. Prema tome, Fakultet je prepoznao potencijal za sufinanciranje unutar sastavnice “Obrazovanje, znanost i istraživanje”, točnije u reformskoj mjeri “Digitalna preobrazba visokog obrazovanja”. Cilj je reforme na temelju cjelovite modernizacije sustava povećati dostupnost, kvalitetu i relevantnost visokog obrazovanja. Procijenjeni iznos bespovratnih sredstava iznosi 633.000.000,00 kn, a bit će namijenjen sveobuhvatnoj preobrazbi visokog obrazovanja uz infrastrukturna ulaganja usmjerena unapređenju materijalnih uvjeta studiranja. Sama dinamika objave natječaja još nije poznata.

Uz opisano moguće financiranje bespovratnim sredstvima Europske unije Fakultet će se financirati i iz godišnjeg proračuna Republike Hrvatske, točnije proračunskim sredstvima Fakulteta, Sveučilišta te mjerodavnog ministarstva i relevantnih agencija.

Ostvarivanje neprestane suradnje s gospodarskim subjektima potencijalno će privući više privatnih ulaganja u kapacitete Fakulteta.

5. Terminski plan

Strateški cilj 1. Prilagodba usluga Fakulteta potrebama tržišta						
Mjera 1.1. Razvoj šire ponude stručnih usluga znanstvenoj zajednici, gospodarskim subjektima i javnom sektoru u skladu s kapacitetima Fakulteta	2022.	2023.	2024.	2025.	2026.	2027.
Aktivnost 1.1.1. Akreditacija laboratorija						
Aktivnost 1.1.2. Provedba translacijskih istraživanja i prijenos inovacija u relevantne industrije						
Aktivnost 1.1.3. Izobrazba za stručnjake iz farmaceutske industrije						
Aktivnost 1.1.4. Jačanje rada na znanstveno-istraživačkim i stručnim projektima te elaboratima relevantnih industrija						
Aktivnost 1.1.5. Prepoznavanje potencijala za interdisciplinarna istraživanja						
Mjera 1.2. Jačanje suradnje sa zdravstvenim sektorom i gospodarstvom	2022.	2023.	2024.	2025.	2026.	2027.
Aktivnost 1.2.1. Izrada kataloga usluga, opreme i ekspertiza						
Aktivnost 1.2.2. Prilagodba obrazovnog procesa poslijediplomskih studija tržištu rada						
Aktivnost 1.2.3. Uspostava promidžbenih aktivnosti za jačanje nacionalne i međunarodne prepoznatljivosti Fakulteta						
Aktivnost 1.2.4. Poticanje suradnje s ostalim relevantnim industrijama						
Aktivnost 1.2.5. Konceptualizacija održivog modela suradnje s gospodarstvom						
Aktivnost 1.2.6. Osnivanje Gospodarskog savjeta						
Strateški cilj 2. Prilagodba obrazovnog procesa tržištu rada						
Mjera 2.1. Razvoj modela suradnje s gospodarstvom usmjerenog studentima	2022.	2023.	2024.	2025.	2026.	2027.
Aktivnost 2.1.1. Osnivanje Centra za razvoj karijera						
Aktivnost 2.1.2. Uspostava platforme za povezivanje studenata s tržištem rada						
Aktivnost 2.1.3. Uvođenje izvannastavnih obrazovnih sadržaja za studente						
Aktivnost 2.1.4. Jačanje postojećih programa dolazne i odlazne						

mobilnosti studenata, znanstveno-nastavnog i nenastavnog osoblja						
Aktivnost 2.1.5. Organizacija poslovnih sajмова za studente						
Aktivnost 2.1.6. Otvaranje novih prilika za stipendiranje studenata, odrađivanje studentske prakse, stažiranje i zapošljavanje						
Mjera 2.2. Unapređenje obrazovnog procesa	2022.	2023.	2024.	2025.	2026.	2027.
Aktivnost 2.2.1. Uspostava naprednih oblika učenja i poučavanja						
Aktivnost 2.2.2. Prilagodba programa integriranih preddiplomskih i diplomskih studija tržištu rada						
Aktivnost 2.2.3. Analiza potrebe uspostave inovativnog, industriji usmjerenog studijskog programa						
Strateški cilj 3. Unapređenje unutrašnjih kapaciteta Fakulteta						
Mjera 3.1. Razvoj Fakulteta u glavni centar za istraživanje i razvoj u farmaciji u Hrvatskoj	2022.	2023.	2024.	2025.	2026.	2027.
Aktivnost 3.1.1. Unapređenje znanstveno-istraživačke infrastrukture povlačenjem bespovratnih sredstava iz europskih fondova i NPOO-a						
Aktivnost 3.1.2. Povećanje kvalitete znanstveno-istraživačke djelatnosti						
Aktivnost 3.1.3. Analiza mogućnosti sufinanciranja znanstveno-istraživačkih projekata						
Aktivnost 3.1.4. Uspostava Centra za translacijska istraživanja i inovacije u farmaciji						
Mjera 3.2. Optimizacija organizacije poslovanja Fakulteta	2022.	2023.	2024.	2025.	2026.	2027.
Aktivnost 3.2.1. Jačanje utjecaja i prepoznatljivosti Fakulteta stručnoj javnosti						
Aktivnost 3.2.2. Jačanje unutrašnje suradnje neformalnim i formalnim druženjima						
Aktivnost 3.2.3. Izmjena organizacijske strukture						
Aktivnost 3.2.4. Digitalna transformacija Fakulteta						
Aktivnost 3.2.5. Uspostava kataloga/mape procesa						
Aktivnost 3.2.6. Racionalizacija administrativnih obaveza						
Aktivnost 3.2.7. Uspostava podrške u pripremi i upravljanju projektima osnivanjem Službe za projekte i međunarodnu suradnju						
Aktivnost 3.2.8. Izobrazba zaposlenika						
Aktivnost 3.2.9. Jačanje ljudskih potencijala						